

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ 2565 (ณ 30 ก.ย. 65)

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ได้กรุณาอนุมัติแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ 2565 ในการประชุมครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 21 ธ.ค. 64 โดยประเด็นความเสี่ยงของ สทป. ประกอบด้วย 4 เรื่อง ได้แก่

- 1) ความสามารถในการหารายได้ที่สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ตาม พร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (Strategic Risk: S) (Financial Risk: F)
- 2) การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนา ไม่สามารถนำไปสู่การรับรองมาตรฐานและต่อยอดเพื่อดำเนินการโครงการธุรกิจของ สทป. (Strategic Risk: S) (Operational Risk: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)
- 3) การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศไม่เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด (Technology Risks: IT) (Legal Risks: L)
- 4) การบริหารงานทรัพยากรบุคคลด้านระบบการวางแผนกำลังคนและการเตรียมความพร้อมของบุคลากรทดแทนไม่ตอบสนองต่องานตามภารกิจ (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)

สรุปผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีไตรมาสที่ 4/2565 มีดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 65)	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)				
		ต้นปี งบประมาณ	ไตรมาสที่ 1/2565	ไตรมาสที่ 2/2565	ไตรมาสที่ 3/2565	ไตรมาสที่ 4/2565
ความเสี่ยงที่ 1 ความสามารถในการหารายได้	1) อยู่ระหว่างจัดทำแผนการหารายได้ 2) มีประกาศอัตราค่าบริการฯ และมีรายได้จากบริการและค่าธรรมเนียมฯ 3) มีการรณรงค์ประหยัดค่าใช้จ่ายฯ	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4
ความเสี่ยงที่ 2 การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนา	1) มีรายงานผลการดำเนินงานโครงการฯ และมีเสนอการปรับแผนปฏิบัติงานฯ ในการยิงทดสอบโครงการ DTI-1G 2) มีการเสนอริเริ่มโครงการเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับปานกลาง 3x3
ความเสี่ยงที่ 3 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ	1) มีการตรวจประเมินและได้รับรอง ISO/IEC 27001 : 2013 2) จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สทป. ระยะ 3 ปี (ปี 66-68) แล้วเสร็จ	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 3x4	ระดับปานกลาง 3x3
ความเสี่ยงที่ 4 การบริหารงานทรัพยากรบุคคล	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของ สทป. ระยะ 5 ปี (ปี 66-70) แล้วเสร็จ 2) มอบหมายที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้คำแนะนำการปฏิบัติงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคลในการเพิ่มเติมข้อมูลแผนบริหารความเสี่ยงฯ และข้อมูลผลการดำเนินงาน	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับปานกลาง 3x3

ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ที่สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (Strategic Risk: S) (Financial Risk: F)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสผลกระทบ) : 4x4

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

- 1) สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่เสนอของงบประมาณไว้
- 2) อยู่ระหว่างดำเนินการร่วมทุน/เป็นหุ้นส่วน/จัดตั้งนิติบุคคล ซึ่งเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ
- 3) รายได้จากค่าบริการหรืออื่น ๆ ของ สทป. ที่ได้รับไม่เพียงพอค่าใช้จ่ายตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) จัดทำแผนการหารายได้ของ สทป. เพื่อให้มีงบประมาณเพียงพอต่อแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ (ระยะสั้น/ระยะกลาง/ระยะยาว)
- 2) จัดทำรายการหรือบัญชีต้นแบบงานวิจัยและพัฒนา เครื่องมืออุปกรณ์ และความสามารถของนักวิจัย สทป. เพื่อพิจารณากำหนดอัตราค่าบริการใช้ประกอบการเสนอการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ สทป.
- 3) จัดทำมาตรการหรือแผนงานในการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นของ สทป.
- 4) จัดทำข้อมูลชี้แจงการดำเนินงานและระยะเวลาในแผนปฏิบัติงานในการสร้างรายได้ของ สทป. ประกอบการเสนอของงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณ เพื่อเป็นเหตุผลยืนยันในการของงบประมาณ

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

- 1) สามารถจัดทำแผนการหารายได้และลดค่าใช้จ่ายของ สทป.
- 2) มีรายได้จากการดำเนินงานของ สทป. เพียงพอต่อแผนปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้ หรือเพียงพอต่องบประมาณที่ถูกปรับลดจากสำนักงานงบประมาณ (สามารถหารายได้ไม่น้อยกว่า 50% ที่ไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณ)

รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 4/2565 (ณ 30 ก.ย. 65)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 65)
1.	จัดทำแผนการหารายได้ของ สทป. เพื่อให้มีงบประมาณเพียงพอต่อแผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ (ระยะสั้น/ระยะกลาง/ระยะยาว)	มีร่างแผนการหารายได้ของ สทป. ทั้งนี้ อยู่ระหว่างผู้รับผิดชอบดำเนินการเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณา
2.	จัดทำรายการหรือบัญชีต้นแบบงานวิจัยและพัฒนา เครื่องมืออุปกรณ์ และความสามารถของนักวิจัย สทป. เพื่อพิจารณากำหนดอัตราค่าบริการใช้ประกอบการเสนอการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ สทป.	มีประกาศอัตราค่าบริการฯ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ - อัตราค่าบริการและขอขอยกการให้บริการของศูนย์ฯ UTC - อัตราค่าบริการตามขอขอยกการให้บริการของหน่วยตรวจผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และอยู่ระหว่างดำเนินการเพิ่มเติมสำหรับข้อมูลต้นแบบงานวิจัยและการให้บริการทดสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่อยู่ภายใต้ขีดความสามารถของ สทป. รวมทั้ง สทป. ได้รับการรับรองระบบหน่วยตรวจตามมาตรฐาน ISO/IEC 17020 เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 65 <u>สรุปผลการดำเนินงาน</u> 1) รายได้จากศูนย์ฯ UTC จำนวนเงิน 4.537 ลบ. 2) รายได้จากความร่วมมือโครงการฯ EOD จาก กฟผ. จำนวนเงิน 1.220 ลบ. 3) รายได้จากการกำหนดอัตราค่าบริการตามขอขอยกการให้บริการของหน่วยตรวจผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ จำนวน 7 งาน จำนวนเงิน 0.286 ลบ.

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 65)
3.	จัดทำมาตรการหรือแผนงานในการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นของ สทป.	1) มีประกาศ สทป ที่ 13/2564 เรื่องมาตรการประหยัดในปีงบประมาณ 2565 ในเรื่องการปฏิบัติงานทั่วไป ไฟฟ้าและน้ำประปา และเรื่องการใช้ยานพาหนะส่วนกลาง เป็นต้น 2) มีการณรงค์ในการประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ สทป. ต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดพิมพ์เอกสาร ไฟฟ้า น้ำประปา การใช้ยานพาหนะส่วนกลาง และการปฏิบัติงานทั่วไป
4.	จัดทำข้อมูลชี้แจงการดำเนินงานและระยะเวลาในแผนปฏิบัติงานในการสร้างรายได้ของ สทป. ประกอบการเสนอของบประมาณจากสำนักงบประมาณ เพื่อเป็นเหตุผลยืนยันในการขอของบประมาณ	จัดทำข้อมูลชี้แจงผลการดำเนินงานของ สทป. แผนปฏิบัติงานและค่าของงบประมาณประจำปี 2566 เสนอต่อสำนักงบประมาณ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาและประสานส่วนพัฒนานโยบายและกลยุทธ์ ในการจัดทำแผนการหารายได้ของ สทป. (ระยะสั้น/ระยะกลาง/ระยะยาว)
	ผลประเมินความเสี่ยง	ระดับสูง 4x4

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 1

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 1 คงระดับความเสี่ยงที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ ให้ผู้รับผิดชอบจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับที่มาของรายได้ที่ สทป. ได้รับ เช่น ค่าฝึกอบรม ค่าบริการ และค่าธรรมเนียม รวมถึงรายได้เรื่องการร่วมทุน เพื่อนำข้อมูลใช้ประกอบการพิจารณาจัดทำประเด็นความเสี่ยงของ สทป. ในปีถัดไป

ความเสี่ยงที่ 2 : การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาไม่สามารถนำไปสู่การรับรองมาตรฐานและต่อยอดเพื่อดำเนินการโครงการธุรกิจของ สทป. (Strategic Risk: S) (Operational Risk: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)
ระดับของความเสี่ยง (โอกาสผลกระทบ) : 3x4

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

1) การปฏิบัติงานโครงการล่าช้าไม่เป็นตามแผนงานทำให้ไม่สามารถนำไปสู่การรับรองมาตรฐานและต่อยอดเพื่อดำเนินการโครงการธุรกิจของ สทป.

2) การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมทั้งความต้องการของหน่วยผู้ใช้งานที่เปลี่ยนแปลงความต้องการ

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

1) นำประเด็นปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป. เสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลโครงการฯ ของ สทป. (Project Steering Committee) เพื่อรับทราบ/พิจารณา/แนวทางการแก้ไขปัญหา

2) กำหนดวัตถุประสงค์/แผนงาน/แผนปฏิบัติงานโครงการ ให้กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดถึงกระบวนการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

3) ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการร่วมกับฝ่ายนโยบายและแผน และฝ่ายพัฒนากิจการ ในการพิจารณาด้านแบบงานวิจัยของ สทป. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอแผนธุรกิจหรือการริเริ่มโครงการธุรกิจของ สทป.

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

1) ผู้รับผิดชอบโครงการสามารถจัดทำต้นแบบงานวิจัยและพัฒนาและส่งมอบต้นแบบให้หน่วยงานผู้ใช้งานได้ตามที่กำหนดไว้ และดำเนินการเสนอเข้ารับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2) ประสานหน่วยผู้ใช้งานเพื่อร่วมผลักดันโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในการจัดทำหรือริเริ่มโครงการธุรกิจต่อไป ได้อย่างน้อย 1 โครงการ

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 65)
1.	นำประเด็นปัญหาหรืออุปสรรคในการดำเนินโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป. เสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลโครงการฯ ของ สทป. (Project Steering Committee) เพื่อรับทราบ/พิจารณา/แนวทางการแก้ไข ปัญหา	1. มีการรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป. ประจำปีงบประมาณ 2565 เสนอต่อคณะกรรมการกำกับดูแลโครงการฯ 2. ดำเนินการบันทึกข้อมูลและทดสอบการใช้งานระบบติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานโครงการฯ ผ่านระบบ Dashboard เพื่อเป็นเครื่องมือประกอบการพิจารณาและตัดสินใจของผู้บริหารฯ 3. มีเสนอการปรับแผนปฏิบัติงานฯ การยิงทดสอบโครงการ DTI-1G ไปดำเนินการในปี 66 เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรองมาตรฐานต่อไป เมื่อ 30 ส.ค. 65
2.	กำหนดวัตถุประสงค์/แผนงาน/แผนปฏิบัติงานโครงการให้กำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดถึงกระบวนการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง	1) ฝ่ายนโยบายและแผนมีการพิจารณาผลการดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาฯ ประจำปี 2565 และเน้นการดำเนินงานโครงการเพื่อส่งเสริมให้เกิดการร่วมทุนเพื่อให้สามารถสร้างรายได้ให้กับ สทป. และประเทศ 2) ผู้รับผิดชอบโครงการประสานผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการจัดทำแผนการเสนอรับรองมาตรฐานต้นแบบงานวิจัยและพัฒนาของ สทป. 3) การพิจารณาแผนปฏิบัติงานและงบประมาณโครงการวิจัยและพัฒนาฯ ประจำปีงบประมาณ 2566 ของ สทป. มีการพิจารณาแผนปฏิบัติงานและตัวชี้วัดเพื่อให้สามารถดำเนินการถึงกระบวนการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และสามารถเป็นโครงการที่สร้างรายได้หรือส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
3.	ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินการร่วมกับฝ่ายนโยบายและแผน และฝ่ายพัฒนากิจการในการพิจารณาต้นแบบงานวิจัยของ สทป. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอแผนธุรกิจหรือการริเริ่มโครงการธุรกิจของ สทป.	สทป. มีการริเริ่มโครงการเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศหรือโครงการเพื่อสร้างรายได้ให้กับ สทป. จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1. โครงการร่วมทุนเพื่อผลิตและขายยานภาคพื้นและยานใต้น้ำไร้คนขับ (EOD) 2. โครงการร่วมทุนเพื่อให้บริการทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อความมั่นคง (Public Safety) 3. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดดับเพลิง
	ผลประโยชน์ความเสี่ยง	ระดับสูง 3x4 ➔ ระดับปานกลาง 3x3

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 2

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 2 ให้สามารถปรับลดระดับความเสี่ยงจากเสี่ยงสูง โอกาส×ผลกระทบ: 3x4 เป็นเสี่ยงปานกลาง โอกาส×ผลกระทบ: 3x3 เนื่องจากมีรายงานผลการดำเนินงานโครงการฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมีเสนอการปรับแผนปฏิบัติงานฯ โครงการ DTI-1G เพื่อดำเนินการในปีงบประมาณ 2566 และมีการเสนอริเริ่มโครงการเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศจำนวน 3 โครงการ ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงที่ 3 : การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศไม่เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด (Technology Risks: IT) (Legal Risks: L)

ระดับของความเสียหาย (โอกาสผลกระทบ) : 4x4

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ : มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับทำให้ต้องดำเนินการให้ครบถ้วน

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

1) ดำเนินการประเมินตนเองในการปิด Gap Analysis ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ของ สทป.

2) จัดทำแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ สทป. ระยะ 3-5 ปี โดยมีการศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องที่ประกาศให้หน่วยงานรัฐต้องดำเนินการเพิ่มเติม

3) ประสานหน่วยงานภายนอกที่ความน่าเชื่อถือ เพื่อดำเนินการประเมินระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ สทป.

4) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ของ สทป. ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

1) มีรายงานผลการประเมินตนเองในการปิด Gap Analysis ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ของ สทป.

2) มีแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ สทป. ระยะ 3-5 ปี

3) มีผลการประเมินระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ สทป. จากหน่วยงานภายนอก

4) มีรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ของ สทป. ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 4/2565 (ณ 30 ก.ย. 65)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 65)
1.	ดำเนินการประเมินตนเองในการปิด Gap Analysis ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ สทป.	สทป. ได้รับใบรับรองระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ISO/IEC 27001 : 2013 เมื่อวันที่ 8 มิ.ย. 65 และได้มีการมอบใบประกาศเมื่อ 30 มิ.ย. 65 ที่ผ่านมา
2.	จัดทำแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ สทป. ระยะ 3-5 ปี โดยมีการศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องที่ประกาศให้หน่วยงานรัฐต้องดำเนินการเพิ่มเติม	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สทป. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2566 - 2568) แล้วเสร็จและเสนอต่อที่ประชุมประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองติดตาม การวิจัยและพัฒนากิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และการดำเนินงานกิจการทั่วไป ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 65 ทั้งนี้ ได้ดำเนินการทบทวน/ปรับปรุงข้อมูลให้มีความครบถ้วนและเตรียมเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ในห้วงเดือน ต.ค. 65 (แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สทป. ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570)
3.	ประสานหน่วยงานภายนอกที่ความน่าเชื่อถือ เพื่อดำเนินการประเมินระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ สทป.	สทป. ได้รับใบรับรองระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ISO/IEC 27001 : 2013 เมื่อวันที่ 8 มิ.ย. 65 และได้มีการมอบใบประกาศเมื่อ 30 มิ.ย. 65 ที่ผ่านมา

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 65)
4.	จัดทำรายงานผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของ สทป. ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง	1) มีประกาศ สทป. ในการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (คำสั่ง สทป. ที่ 32/2565 ลงวันที่ 31 พ.ค. 65) 2) สทป. มีการดำเนินการเกี่ยวกับ ISO/IEC 27001 : 2013 ระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ และได้รับการรับรองเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งส่งผลให้มีนโยบาย (Policy) มี (กระบวนการ) Procedure ที่ได้ตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งมีผลในการปกป้องข้อมูล ตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (ข้อมูลในฐานะข้อมูลของระบบสารสนเทศต่างๆ ที่มีการเก็บในห้อง Data Center ของ สทป. เช่น ข้อมูลเจ้าหน้าที่และกรรมการ ข้อมูลผู้ให้บริการภายนอก ข้อมูลพันธมิตร หรือข้อมูลผู้สมัครเรียนหลักสูตร UAV เป็นต้น 3) ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ในเรื่องมาตรการการรักษาความปลอดภัยข้อมูล และรายงานผู้บังคับบัญชาหากต้องการ Resource ใด ๆ ในการทำงานที่อาจก่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล ดังกล่าว เช่น การรายงานงบประมาณ ในการซื้อ software ต่าง ๆ เป็นต้น
	ผลประเมินความเสี่ยง	ระดับสูง 3x4 ➔ ระดับปานกลาง 3x3

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 3

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 3 ให้สามารถปรับลดระดับความเสี่ยงจากเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 เป็นเสี่ยงปานกลาง โอกาสผลกระทบ: 3x3 เนื่องจากมีรายงานผลการประเมินฯ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสารสนเทศจากหน่วยงานภายนอก และการจัดทำแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ สทป. ระยะ 3-5 ปี ทั้งนี้ยังคงมีประเด็นที่ต้องติดตามสำหรับผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สทป. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ความเสี่ยงที่ 4 : การบริหารงานทรัพยากรบุคคลด้านระบบการวางแผนกำลังคนและการเตรียมความพร้อมของบุคลากรทดแทนไม่ตอบสนองต่องานตามภารกิจ (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R) ระดับของความเสี่ยง (โอกาสผลกระทบ) : 3x4

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ : ผู้บริหารระดับสูงลาออก เกษียณอายุหรือหมดวาระ ทำให้การบริหารงานขาดความต่อเนื่อง

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

1) ทบทวนแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สทป. สำหรับกระบวนการสรรหา ทดแทน และการรับเจ้าหน้าที่ รวมทั้งระบบการสืบทอดตำแหน่ง

2) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นผู้บริหารระดับสูงลาออก เกษียณอายุหรือหมดวาระ รวมทั้งผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งที่มีวิชาชีพเฉพาะทาง
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

1) แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สทป. สำหรับกระบวนการสรรหา ทดแทน และการรับเจ้าหน้าที่ รวมทั้งระบบการสืบทอดตำแหน่ง มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน

2) แผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นผู้บริหารระดับสูงลาออก เกษียณอายุหรือหมดวาระ รวมทั้งผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งที่มีวิชาชีพเฉพาะทาง

รายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 4/2565 (ณ 30 ก.ย. 65)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	รายงานผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 65)
1.	ทบทวนแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ สทป. สำหรับกระบวนการสรรหา ทดแทน และการรับเจ้าหน้าที่ รวมทั้งระบบการสืบทอดตำแหน่ง	ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2566-2570 แล้วเสร็จ ซึ่งมีความครอบคลุม ระบบเส้นทางความก้าวหน้าสายอาชีพ แผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสรรหาบุคคลเข้าเป็นเจ้าหน้าที่ โดยได้ดำเนินการเสนอ ผอ.สทป. และที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. เมื่อ 30 ส.ค. 65 เรียบร้อยแล้ว
2.	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นผู้บริหารระดับสูงลาออก เกษียณอายุหรือหมดวาระ รวมทั้งผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งที่มีวิชาชีพเฉพาะทาง	อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับร่างแผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นผู้บริหารระดับสูงลาออก เกษียณอายุหรือหมดวาระ รวมทั้งผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งที่มีวิชาชีพเฉพาะทาง ทั้งนี้ได้มีคำสั่ง สทป. ที่ 21/2565 มอบหมายที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้คำแนะนำการปฏิบัติงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคล
	ผลประเมินความเสี่ยง	ระดับสูง 3x4 ➡ ระดับปานกลาง 3x3

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 4

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 4 ให้สามารถปรับลดระดับความเสี่ยงจากเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 เป็นเสี่ยงปานกลาง โอกาสผลกระทบ: 3x3 เนื่องจากได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล พ.ศ. 2566-2570 แล้วเสร็จ รวมทั้งมีคำสั่ง สทป. ที่ 21/2565 มอบหมายที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้คำแนะนำการปฏิบัติงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อดำเนินการจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับร่างแผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นผู้บริหารระดับสูงลาออก เกษียณอายุหรือหมดวาระ รวมทั้งผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ในตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งที่มีวิชาชีพเฉพาะทาง

สรุปผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. (Risk Matrix) ประจำปีงบประมาณ 2565
(ณ ไตรมาสที่ 4/2565 – 30 ก.ย. 65)

