



แผนการบริหารความเสี่ยง
ของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
ประจำปีงบประมาณ 2568

ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

ในการประชุมครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 67

(ใช้ในห้องประชุมเท่านั้น)



แผนการบริหารความเสี่ยง
ของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
ประจำปีงบประมาณ 2568

ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

ในการประชุมครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 67

(ใช้ในห้องประชุมเท่านั้น)

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร.....	1
2. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	2
2.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์.....	2
2.2 การตระหนักถึงผู้ถือผลประโยชน์ร่วม.....	7
2.3 การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการใช้ข้อมูลสารสนเทศ.....	7
3. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	8
3.1 การวิเคราะห์องค์กร.....	8
3.2 แผนปฏิบัติงานและงบประมาณของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568.....	12
3.3 ผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567.....	13
3.4 นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	20
3.5 หลักการระบุความเสี่ยง ระดับการยอมรับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง.....	21
3.6 การติดตามและประเมินผล.....	22
4. แผนการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568.....	23

แผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

1. หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ หรือ สทป. ดำเนินการตามภารกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้งที่ได้รับมอบหมายที่และอำนาจเพิ่มเติม ซึ่งต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี รวมถึงสถานการณ์ทางการเมือง และสถานการณ์ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงานต้องเผชิญกับความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีจะช่วยหน่วยงานในการวางแผนและจัดการเหตุการณ์ด้านลบที่อาจเกิดขึ้น อันเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานรวมถึงช่วยหน่วยงานในการบริหารจัดการเพื่อสร้างหรือใช้โอกาสหรือได้รับประโยชน์จากเหตุการณ์ด้านบวกที่อาจเกิดขึ้นส่งผลให้หน่วยงานสามารถเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการให้บริการเพื่อให้หน่วยงานและประเทศชาติได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้หลักธรรมาภิบาล

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐเรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรของกระทรวงการคลัง เป็นกรอบแนวทางที่ช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปรับใช้เพื่อวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐอื่น ๆ มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดโครงสร้างและความสามารถในการรองรับความเสี่ยงของหน่วยงาน โดย สทป. ได้นำกรอบแนวทางรวมทั้งข้อมูลและเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในมาร่วมพิจารณาในการกำหนดประเด็นความเสี่ยงขององค์กรด้วย เนื่องจากการควบคุมภายในถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ดังนั้นจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเชื่อมโยงการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าด้วยกัน

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จเกิดจากการความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้กำกับดูแล

หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย

1. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยหน่วยงานในการกำหนดแผนระดับองค์กร (Strategic Plans) และการกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารอยู่บนฐานข้อมูลสารสนเทศที่สมบูรณ์ส่งผลให้หน่วยงานสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรและเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงาน

2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Routine Processes) ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

2. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ หรือ สทป. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณา ดำเนินการกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ พิจารณา การตระหนักถึงผู้ถือ ผลประโยชน์ร่วม รวมทั้งกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการใช้ข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งจะเป็นหลักในการ กำหนดกระบวนการจัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งจะนำไปสู่หลักการระบุความเสี่ยง ระดับการ ยอมรับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง และที่สำคัญสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงคือการ ติดตามและประเมินผล

2.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ หรือ สทป. ดำเนินการตาม ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติ งานและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยี ป้องกันประเทศ หรือ คณะกรรมการ สทป. ทั้งนี้เพื่อรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณา ทบทวนจากรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณที่ผ่านมา รวมถึงข้อเสนอแนะ/ ข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการ สทป. และผู้บริหาร สทป. โดยคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึง ความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่ สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้น ให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับปาน กลาง (Medium) จะมีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมาย โดยแผนบริหารความ เสี่ยงองค์กร เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติงาน ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดขององค์กร

ตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ในมาตรา 22 ให้สถาบันมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการ อื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่น ของรัฐและภาคเอกชน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการ พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
4. ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวិทยาศาสตร์ และ เทคโนโลยีป้องกันประเทศ

สทป. มีประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการ ดังนี้

1. แผนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

- ด้านความมั่นคง เป้าหมายที่ 3 : กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคง ประเด็นที่ 3 : การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

- ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เป้าหมายที่ 1 : ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน เป้าหมายที่ 2 : ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ประเด็นที่ 2 : อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นที่ 4 : โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

2. แผนปฏิบัติการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570

2.1 ด้านที่ 1 ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

2.2 ด้านที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่นของรัฐ และภาคเอกชน

2.3 ด้านที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

2.4 ด้านที่ 4 ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2.5 ด้านที่ 5 เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

แผนปฏิบัติการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2566 – 2570

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ	1) ยุทธโศภรณ์ที่เกิดจากการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศของ สทป. ตรงตามความต้องการของ ผู้ใช้งานและสามารถเพิ่มขีดความสามารถของกระทรวงกลาโหมให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติได้ โดยเป็นโครงการที่สามารถนำไปสู่การประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ 2) สามารถร่วมบูรณาการกำหนดมาตรฐานด้านยุทธโศภรณ์กับ กระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยและพัฒนาตามเทคโนโลยีเป้าหมายของ สทป. รวมถึงการยกระดับงาน ด้านการมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล และส่งผลให้ผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นได้มาตรฐานหรือเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้งาน 3) ระบบการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมสามารถรองรับวัตถุประสงค์ หน้าที่ และอำนาจที่ได้รับเพิ่มเติม และรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ฉับพลันของเทคโนโลยีหรือสถานการณ์ได้

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 2. ส่งเสริมและสนับสนุน กิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่น ของรัฐ และภาคเอกชน	1) เกิดการร่วมลงทุนเพื่อสร้างฐานการผลิตในประเทศไทยระหว่าง สทป. กระทรวงกลาโหม หน่วยงานของรัฐ หรือภาคเอกชน ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศไทยมีการขยายตัว การส่งออกของอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศไทยเพิ่มขึ้น การนำเข้ายุทธโปกรณ์จากต่างประเทศลดลง และสามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองด้านยุทธโปกรณ์ได้ 2) สามารถร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำหนดแนวทางและมาตรการในการสนับสนุนและส่งเสริมการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานของรัฐ และภาคเอกชน เช่น เรื่องของสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีและศุลกากร การลดข้อจำกัดเรื่องใบอนุญาตการใช้พื้นที่ การประกอบกิจการของต่างด้าว แหล่งเงินทุน การปรับปรุงกลไกให้เอื้อต่อการผลิตและส่งออกการแลกเปลี่ยนบุคลากร ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนให้มีผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม การจัดทำและปรับปรุงกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ เพื่อส่งเสริมความสะดวกในการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่สอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศที่ประเทศไทยเป็นรัฐภาคีหรือให้การรับรองการพัฒนาหรือบูรณาการโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น การจัดตั้งศูนย์ให้บริการ ในการให้บริการด้านการขออนุมัติหรือขออนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ 3) มีการศึกษา พัฒนา ร่วมมือและประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) หรือพื้นที่ที่เหมาะสม รวมถึงการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินการและการเข้าถึงของผู้ใช้บริการด้วย 4) สามารถให้บริการเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่ประชาสังคมในรูปแบบของบริการทางวิชาการและเทคนิค โดยมีระบบบริหารจัดการการให้บริการที่เป็นมาตรฐานและยอมรับได้ในระดับสากลสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส มีหลากหลายช่องทาง สามารถตรวจสอบได้ และไม่มีข้อจำกัดของเวลา พื้นที่ และกลุ่มคน การนำนวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายของผู้รับบริการได้ รวมถึงการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ หรือ Business Unit สำหรับโครงการ หรือกิจกรรมของ สทป. ที่มีความพร้อมในการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ หรือการดำเนินการให้หน่วยงานของ สทป. บริการทางวิชาการและเทคนิคด้วย

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 3. ส่งเสริมและสนับสนุน การฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้าน เทคโนโลยีป้องกันประเทศ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ	1) สามารถพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ สทป. ให้สามารถนำความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่มี รวมถึงความเชี่ยวชาญเฉพาะ (ด้านเทคโนโลยี ป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ) ไปขับเคลื่อนให้เกิดผลผลิต (ต้นแบบ/องค์ความรู้) ตามกลุ่มเทคโนโลยีเป้าหมายที่ สทป. กำหนด ส่งผลให้สามารถรองรับผลกระทบจากเทคโนโลยีของโลกที่เปลี่ยนแปลง ไปอย่างฉับพลัน (Technology Disruption) 2) มีบุคลากรในภาคอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ซึ่งเกิดจากการพัฒนา บุคลากรภายในประเทศ และบุคลากรจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผล กระทบต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกัน ประเทศได้ 3) องค์ความรู้ของ สทป. ได้รับการจัดเก็บในรูปแบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) และต้องได้รับการเผยแพร่อย่าง เหมาะสมตามลำดับชั้นความลับ ส่งผลให้ภาคประชาสังคมสามารถเข้าถึง องค์ความรู้ มีความคล่องตัวในการใช้งาน และสามารถนำองค์ความรู้มาต่อยอดในการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ในระยะยาวสืบไป
ด้านที่ 4. ประสานความร่วมมือ ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กับหน่วยงานของรัฐสถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	1) การประสานและสร้างความร่วมมือของ สทป. สามารถเสริมสร้างให้เกิด ความมั่นคงของประเทศและเสถียรภาพของภูมิภาค พร้อมรับมือต่อความ ท้าทายด้านความมั่นคงจากภายนอก หรือส่งผลให้ประเทศไทยเป็น ศูนย์กลางการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในภูมิภาค 2) โครงการที่เกิดจากความร่วมมือของ สทป. มีกระบวนการดำเนินการ ที่เป็นมาตรฐาน สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบระหว่างประเทศ มาตรฐานสากล และพันธกรณีของไทย และ สทป. มีองค์ความรู้และขีด ความสามารถเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ มาตรฐาน และ พันธกรณีต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบ ตามมาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 3) เกิดเครือข่ายคลัสเตอร์ หรือการเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าของ อุตสาหกรรมความมั่นคงในภูมิภาคหรือระดับโลก เพื่อให้สอดคล้องกับ แนวทางการพัฒนาของแผนย่อยอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 5. เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและ อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้แก่ กระทรวงกลาโหมและหน่วยงาน ของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบาย และแผนการพัฒนาวិทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	มีระบบสารสนเทศในการจัดเก็บหรือทำฐานข้อมูล เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูล กลางรองรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมป้องกัน ประเทศ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของ สทป. เพื่อ สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์ให้บริการ และการเข้าถึงของผู้ใช้บริการหรือ ประชาชนทั่วไปได้

กลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทป.

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการหรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติในองค์กร/หน่วยงาน เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง หรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง ทางเลือกในการจัดการความเสี่ยง มีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนหรือนำผลมาผสมผสานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหารผู้รับผิดชอบ โดยสามารถจัดแบ่งกลยุทธ์ที่ใช้การจัดการความเสี่ยงได้หลายวิธี ดังนี้

1. การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance หรือ Take) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง ที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการสร้างระบบควบคุมแต่อย่างไรก็ตาม หากหน่วยงานเลือกที่จะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ก็ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
2. การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction หรือ Treat) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน
3. การกระจายความเสี่ยงหรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing หรือ Transfer) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัย/ประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกัน หรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย
4. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance หรือ Terminate) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน เช่น บางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมอย่างใดอย่างหนึ่งแต่สามารถควบคุมได้หลายความเสี่ยง หรือบางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมหลายวิธีร่วมกันเพื่อควบคุมความเสี่ยงสำคัญเพียงเรื่องเดียว สทป. จึงกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร แบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
2. กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการลดระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่ได้รับไว้ โดยดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเสี่ยงของ สทป. ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ สทป. ยอมรับได้

2.2 การตระหนักถึงผู้ถือผลประโยชน์ร่วม

การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องต้องมีการคำนึงถึงหรือตระหนักถึงผู้ถือผลประโยชน์ร่วมหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรด้วย โดย สทป. ได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ภายในองค์กร) รวมทั้งภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการเงิน ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิดความเสียหาย ความไม่แน่นอน และโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีผลประโยชน์ร่วม โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการ ไม่ว่าจะเป็นจากกระทรวงกลาโหม เหล่าทัพ หน่วยงานของรัฐอื่น รวมทั้งภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง ความคาดหวังจากประชาชนทั่วไปที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

สทป. ได้นำปัจจัยดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ได้รับการยอมรับและเชื่อมั่นการดำเนินงานขององค์กรตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2.3 การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการใช้ข้อมูลสารสนเทศ

หน่วยงานองค์กรสมัยใหม่หรือภาคธุรกิจได้นำระบบสารสนเทศ มาใช้ร่วมกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพสูงและต้นทุนการใช้งานต่ำ เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต จึงก่อให้เกิดระบบสารสนเทศที่หลากหลายรูปแบบ เช่น ระบบสารสนเทศตามหน้าที่งาน ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการและระบบสารสนเทศสนับสนุนการตัดสินใจ อย่างไรก็ตาม การนำข้อมูลที่ได้รับจากระบบสารสนเทศมาใช้ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้จัดการและผู้บริหารให้มีความถูกต้องและแม่นยำมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็น การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การตลาด การเงินหรือการจัดการทั่วไป เพื่อตอบสนองความต้องการข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักอย่างหนึ่งของการพัฒนาระบบสารสนเทศ

ดังนั้น สทป. มีภารกิจและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ซึ่งในหลายโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป. มีระดับขั้นความลับจึงควรมีการประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศและการพัฒนาระบบงานภายในองค์กรเพื่อการจัดการข้อมูลที่สำคัญและระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

3. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นกิจกรรมที่ต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์ห้วงการพิจารณา วัตถุประสงค์ การค้นหาหรือการระบุความเสี่ยง การจัดประเภทความเสี่ยง การประเมินโอกาสและผลกระทบ ที่จะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาระดับความเสี่ยง การเลือกความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงเพื่อมาพิจารณาแนวทางการจัดการ ความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ นอกจากนี้ยังต้องมีการ ทำรายงานความเสี่ยง การติดตามผลและทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพราะหากยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ องค์กรก็จะต้องนำมาประเมินและพิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยงอีกครั้ง

3.1 การวิเคราะห์ห้วงการ

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค หรือการจัดทำ SWOT Analysis เป็น การศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งปัจจัยจากภายนอก เพื่อให้ได้มาซึ่งประเด็นโอกาสและอุปสรรค และวิเคราะห์ ปัจจัยภายใน เพื่อให้ได้มาซึ่งจุดแข็งและจุดอ่อนของ สทป. เพื่อใช้เป็นข้อมูลการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของ สทป. ซึ่งมีสรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้ (ข้อมูลจากส่วนพัฒนานโยบายและกลยุทธ์ ฝายนโยบายและแผน)

Strengths จุดแข็ง	Weaknesses จุดอ่อน
1. วัตถุประสงค์ และหน้าที่และอำนาจ ตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ.2562 เอื้อให้ การดำเนินงานของ สทป. มีขอบเขตที่กว้างขึ้น และสามารถลดข้อขัดข้องในการดำเนินงานได้ 2. เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาการ ที่มีองค์ความรู้ในด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในด้านเทคโนโลยีจรวด เทคโนโลยียานรบ เทคโนโลยี ยานไร้คนขับ ที่หาได้ยากหรือไม่สามารถหาได้จาก องค์กรใดในประเทศไทย อีกทั้งผู้ปฏิบัติงานบางส่วน ที่สนับสนุนภารกิจดังกล่าวมีประสบการณ์ สามารถ ปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว 3. สทป. มีระบบบริหารงานขององค์กรมหาชน จึง สามารถจัดรูปแบบองค์กร การออกระเบียบต่าง ๆ ที่เอื้อต่อการดำเนินงานให้มีความคล่องตัว เช่น ระบบมาตรฐาน ISO9001:2015 4. มีโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการดำเนินงานและ เครื่องมือที่ทันสมัย โดยมีโรงปฏิบัติการ 2 แห่ง ที่สามารถรองรับภารกิจได้	1. การปฏิบัติงานที่อ้างอิงกฎ ระเบียบของทางราชการ มีการตั้งคณะทำงานขึ้นจำนวนมาก ซึ่งมีการ ดำเนินการที่ซ้ำซ้อนกับภารกิจปกติของส่วนงาน ส่งผลให้เกิดความไม่คล่องตัวในการดำเนินงาน 2. โครงสร้างองค์กรที่ปรับปรุงใหม่ยังอยู่ในระหว่าง การดำเนินการในระยะแรก ส่งผลให้ขั้นตอนการ ปฏิบัติงานยังขาดความประสานสอดคล้องระหว่าง ส่วนงานยังไม่สอดคล้องกับบริบทองค์กรที่เปลี่ยนไป (ปัจจุบันมีการปรับโครงสร้างสอดคล้องแล้ว) ค่าส่ง ออก 28 พ.ค. 63 3. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่ตอบสนอง ต่อภารกิจใหม่ ตาม พ.ร.บ.ฯ ในด้านบริหารธุรกิจ ด้านการบริหารองค์กรด้านกฎหมาย 4. สทป. ควรวางแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน ระบบสารสนเทศ และการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ เพื่อรองรับภารกิจและงานวิจัยในอนาคตไม่เพียงพอ 5. การวางแผนด้านทรัพยากรบุคคลให้มีความ ครอบคลุมและสามารถตอบสนองต่อภารกิจใหม่ได้ เช่น ยังไม่ครอบคลุมแผนการทดแทนผู้เกษียณ แผนความก้าวหน้าในอาชีพการวางแผน

Strengths จุดแข็ง	Weaknesses จุดอ่อน
5. แหล่งเงินทุนมาจากงบประมาณแผ่นดิน และในอนาคตหากมีการดำเนินการเชิงพาณิชย์ตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศจะเป็นแหล่งรายได้อีกทาง	เพื่อให้งานในตำแหน่งงานหลัก (Key Positions) ของหน่วยงานมีความต่อเนื่อง 6. ประเด็นเรื่องสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ ทั้งในแง่ที่ สทป. อาจจะมีผลิตภัณฑ์ที่เข้าข่ายละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้ประกอบการรายอื่น หรือการที่ผู้ประกอบการบางรายอาจจะนำผลิตภัณฑ์ของ สทป. ไปเป็นแบบเพื่อคัดลอก หรือนำองค์ความรู้ของ สทป. ไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ 7. งบประมาณสำหรับรองรับแผนดูแลรักษา (Maintenance Planning) ยังไม่เพียงพอ 8. ขาดความสามารถในการแสวงหาประโยชน์จากเครือข่ายต่าง ๆ ได้แก่ เครือข่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D Network) เครือข่ายกลุ่มที่มีแนวโน้มเป็นคู่ความร่วมมือและลูกค้าในอนาคต (Potential Network) และเครือข่ายผู้มีอิทธิพลต่อภาพลักษณ์องค์กร (Influencer Network)
Opportunities โอกาส	Threats อุปสรรค
1. นโยบายรัฐบาล (Thailand 4.0, พ.ร.บ. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่ 11 (S-curve 11) พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 อุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐ จึงเอื้อต่อการแสวงหาเครือข่ายความร่วมมือทั้งในด้านวิจัย ผลิต ดำเนินการเชิงพาณิชย์ จากหน่วยงานภาครัฐ สถานศึกษา บริษัทเอกชน ที่มีศักยภาพทั้งภายในและนอกประเทศ 2. หน่วยงานวิจัย ภาครัฐทั้งในและนอก กท. ผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในระดับนานาชาติมีการแข่งขันสูงและเปิดกว้างพร้อมที่จะเข้าร่วมกับ สทป. จึงเป็นโอกาสที่ สทป. ที่สามารถเลือกรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศที่มีความคุ้มค่าทั้งด้านเทคโนโลยีและค่าใช้จ่าย และดำเนินการด้านพัฒนาเครือข่ายความ	1. งบประมาณด้านการวิจัย เพื่อสนับสนุนการวิจัยพัฒนาทางการทหารและการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ (การกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ : Strategic Challenge) ยังอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น ๆ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก 2. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ เป็นเทคโนโลยีขั้นสูงและเปลี่ยนแปลงรวดเร็วตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ต้องอาศัยองค์ความรู้จากหน่วยงานต่างประเทศซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนมูลค่าสูง 3. อุตสาหกรรมป้องกันประเทศมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในระดับนานาชาติ มีผู้ค้าผลิตภัณฑ์เดียวกันกับ สทป. จากต่างประเทศหลายรายที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ได้ และสถานการณ์

Strengths จุดแข็ง	Weaknesses จุดอ่อน
ร่วมมือนอกจากนี้ ประเทศไทยมีความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นมิตรกับนานาอารยประเทศทำให้การแสวงหาความร่วมมือในการรับถ่ายทอดเทคโนโลยีมีโอกาสบรรลุผลสำเร็จได้อย่างมาก 3. กระทรวงกลาโหมมีแนวทางในการจัดทำความต้องการของเหล่าทัพในภาพรวม จึงเป็นโอกาสที่ สทป. เข้าดำเนินการร่วมกับ วท.กท. ในการหาความต้องการที่แท้จริงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการกำหนดแผนดำเนินการของ สทป. ให้ตอบสนองต่อความต้องการมากยิ่งขึ้น	ในปัจจุบันเน้นย้ำให้เห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นในการพึ่งพาตนเองด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (Self Reliance) 4. การดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ยังมีภาพความไม่เข้าใจของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การสนับสนุนดำเนินงานของ สทป. (ขาดการรับรู้จากสังคมต่อ สทป.) 5. ข้อจำกัดด้านงบประมาณในห้วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีเกิดความล่าช้าหรือต้องเลื่อนแผนการดำเนินการออกไป

จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคข้างต้นนั้น เห็นได้ว่า สทป. ยังคงมีปัญหาและอุปสรรคที่ต้องได้รับการปรับปรุงและแก้ไขให้มีประสิทธิภาพหรือดียิ่งขึ้น โดยได้กำหนดกลยุทธ์การวางแผนจัดการโอกาสและการจัดการความเสี่ยงของ สทป. นั้นเพื่อให้สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่เพิ่มเติม รวมทั้งมีการพัฒนาจัดทำแผนปฏิรูปองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและระบบงาน ให้มีความกะทัดรัด ปรับตัวได้เร็ว ระบบงานมีผลสัมฤทธิ์สูง มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์

นอกจากนี้เพื่อให้มีการวิเคราะห์เพิ่มเติมในประเด็นปัจจัยภายนอก ซึ่ง สทป. มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่มักจะมีปัจจัยหลาย ๆ อย่างเข้ามากระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบกับการดำเนินงานของสถาบันฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องพิจารณาก่อนจะดำเนินการตามแผนงานใด ๆ ซึ่งรวมทั้งปัจจัยภายในองค์กรเองรวมไปถึงปัจจัยภายนอก ดังนั้น การวิเคราะห์ PESTEL Analysis จะเป็นเครื่องมือหนึ่งในการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กรและแผนปฏิบัติงานของ สทป. ในอนาคต ซึ่งสะท้อนให้เห็นทั้งอุปสรรคและโอกาสในการดำเนินการต่าง ๆ ใน 6 ปัจจัย ดังนี้



Political (P)

ปัจจัยด้านการเมืองที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น นโยบายของภาครัฐ ความมั่นคงทางการเมือง การคอร์รัปชันทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ นโยบายภาษีต่างๆ กฎหมายแรงงาน ข้อจำกัดทางการค้า เป็นต้น

Economic (E)

ปัจจัยด้านการเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ อัตราการว่างงาน เป็นต้น

Social (S)

ปัจจัยด้านสังคมที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น อัตราการเติบโตของประชากร อายุเฉลี่ยของประชากร ทักษะคิดต่อการทำงาน การใส่ใจในสุขภาพ ทักษะคิดต่อการใช้ชีวิต วัฒนธรรม เป็นต้น

Technology (T)

ปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น นวัตกรรมต่างๆที่เกิดขึ้น การวิจัยและพัฒนาต่างๆ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การรับรู้ในเทคโนโลยี ระบบเทคโนโลยีอัตโนมัติ การเข้ามาของดิจิทัลและ AI เป็นต้น

Environment (E)

ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น สภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนแปลงของฤดูกาล สภาพของโลก ภาวะเปียบและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่ม NGO ต่างๆ เป็นต้น

Legal (L)

ปัจจัยด้านกฎหมายที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค กฎหมายลิขสิทธิ์ กฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัย กฎหมายคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น

P Political	E Economic	S Social	T Technology	E Environment	L Legal
■ ความมั่นคงของรัฐบาล ■ นโยบายการทำงานของรัฐบาล ■ การเมืองระหว่างประเทศ ■ ที่อาจส่งผลต่อการติดต่อ ■ กระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ ที่ส่งผลต่อต้นแบบงานวิจัยและพัฒนาของ สทป. ทั้งในเรื่องการรับรองมาตรฐานและการสั่งซื้อ	■ แนวโน้มเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อ สทป. เนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 ■ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ■ ผลกระทบต่อผูกพันสัญญาที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ	■ ทศนคติต่อการทำงานของกลุ่มประชากรคนรุ่นใหม่ (Life Style) ■ อัตราการว่างงานจากสถานการณ์ในปัจจุบัน	■ นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ที่ส่งผลต่องานวิจัยของ สทป. ■ อายุของเทคโนโลยีเก่าและใหม่ รวมทั้งการบำรุงรักษา	■ สภาพอากาศหรือฤดูกาลที่มีผลต่อการทดสอบต้นแบบงานวิจัยและพัฒนาของ สทป. ■ การประเมินการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Assessment: EA) ที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	■ พ.ร.บ.เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ■ พ.ร.บ. ควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. 2530 ■ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ■ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ■ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายเงินต่าง ๆ

3.2 แผนปฏิบัติงานและงบประมาณของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของ สทป. ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 24 ก.ย. 67

สรุปโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ของ สทป.

โครงการวิจัยและพัฒนา จำนวน 10 โครงการ (ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง) ดังนี้

1. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด
2. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานของระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2
3. โครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.
4. โครงการวิจัยและพัฒนาร่วมยานเกราะล้อ ระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)
5. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบจรวดแบบนำวิถี DTI-1G ระยะที่ 2
6. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี (D11A)
7. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบจรวดต่อสู้รถถัง
8. โครงการวิจัยและพัฒนารถสะพานเครื่องหนูนั่น
9. โครงการร่วมวิจัยและพัฒนาจัดสร้างต้นแบบปืนใหญ่เบากระสุนวิถีโค้งขนาด 105 มม. แบบ

CS/AH2

10.โครงการวิจัยและพัฒนาวัตถุระเบิดอุตสาหกรรมความมั่นคง : กรณีการศึกษาปัจจัยการสังเคราะห์ไนโตรเซลลูโลสสำหรับผลิตภัณฑ์ด้านความมั่นคง

โครงการสำคัญของ สทป. จำนวน 3 โครงการ (ยุทธศาสตร์ด้านการแข่งขัน) ดังนี้

1. โครงการพัฒนาพื้นที่รองรับอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ
2. โครงการศูนย์ทดสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมความมั่นคง
3. โครงการศูนย์บริการครบวงจรอุตสาหกรรมความมั่นคง

3.3 ผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 66 – ก.ย. 67)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 28 พ.ย. 66 อนุมัติแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ 2567 โดยมีประเด็นความเสี่ยงจำนวน 3 เรื่อง ประกอบด้วย

1. ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)
2. การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาไม่สามารถนำไปสู่โครงการธุรกิจของ สทป. (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)
3. บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุน (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)

สรุปผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ 2567 มีดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 67)	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)				
		ต้นปีงบประมาณ	ไตรมาสที่ 1/2567	ไตรมาสที่ 2/2567	ไตรมาสที่ 3/2567	ไตรมาสที่ 4/2567
ความเสี่ยงที่ 1 ความสามารถในการหารายได้	1) มีการหารายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมจากแหล่งรายได้เดิมฯ ณ วันที่ 20 ก.ย. 67 รวม 6.18 ล้านบาท 2) ผู้รับผิดชอบโดยฝ่ายพัฒนากิจการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 4 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการเข้าร่วมฯ	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4
ความเสี่ยงที่ 2 การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนา	1) ในปีงบประมาณ 2567 มีแผนการดำเนินงานโครงการเพื่อเสนอต้นแบบงานวิจัยฯ 6 ต้นแบบ 2) สรุป ณ ไตรมาส 4/2567 สทป. เสนอต้นแบบฯ เข้ารับรองมาตรฐานฯ 5 ต้นแบบฯ 3) ดำเนินกิจกรรมนำเสนอผลิตภัณฑ์/บริการฯ จำนวน 6 ครั้ง 4) อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนการลงทุนในกิจการเป้าหมาย สทป.ฯ 2 โครงการ/งาน	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับปานกลาง 3x3	ระดับปานกลาง 3x3
ความเสี่ยงที่ 3 บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องฯ	1) สรุปผลดำเนินการฝึกอบรมตามแผน IDP ของ เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนากิจการ 18 คน 2) ดำเนินการจัดฝึกอบรม “โครงการฝึกอบรม หลักสูตรเตรียมความพร้อมบุคลากรศูนย์บริการครบวงจรอุตสาหกรรมความมั่นคงฯ	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับปานกลาง 3x3

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีไตรมาสที่ 4/2567 มีดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S)
(Financial Risks: F)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (4x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

- 1) สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
- 2) ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
- 3) การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้เดิม
- 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานสำหรับโครงการธุรกิจ

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้

1. รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมเพิ่มมากขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
2. มีใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการธุรกิจของ สทป.

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4/2567 (ก.ค. – ก.ย. 67)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	เพิ่มความสามารถในการหารายได้เดิม	1) รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียม จากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น	มีการหารายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมจากแหล่งรายได้เดิม (เป็นไปตามแผนการหารายได้ ประจำปีงบประมาณ 2567) ณ วันที่ 20 ก.ย. 67 รวม 6.18 ล้านบาท - ค่าธรรมเนียม UTC 1.24 ล้านบาท - ให้บริการทดสอบฯ 0.45 ล้านบาท / ให้บริการอื่น ๆ 0.83 ล้านบาท / ค่าเช่าพื้นที่ 2.20 ล้านบาท - เงินทุนอุดหนุนจาก วช. 1.20 ล้านบาท - ค่าแห่งสิทธิจากต้นแบบ สทป. (EOD) 0.26 ล้านบาท
2.	ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานสำหรับโครงการธุรกิจ	2) มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการธุรกิจของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบโดยฝ่ายพัฒนากิจการ รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 4 บริษัทร่วมทุน และ 1. กิจการร่วมทุน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายเดือน) ทั้งนี้ ผลงานที่สำคัญในห้วงไตรมาสที่ 4/2567 มีดังนี้ 1) บริษัท ไทยดีเฟนส์อินดัสตรี จำกัด (TDI) ดำเนินการร่วมกับ สทป. ในการเสนอเพิ่มเติมวัสดุประสงค์ในการผลิตประกอบ ช่อมบารุง ช่อมสร้าง ปรับปรุงดัดแปลง เพิ่มประสิทธิภาพยานพาหนะทางทหาร ประเภทรถเกราะสายพาน โดยผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 67

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
			2) บริษัท แอร์โร เทคโนโลยี อินดัสทรี จำกัด (ATIL) ดำเนินการเสนอผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น กองทัพบก กรมฝนหลวง และกรมประมง เป็นต้น 3) บริษัท อุตสาหกรรมผลิตอาวุธ จำกัด (WMI) ดำเนินการเสนอผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น นำเสนอข้อมูลคุณลักษณะผลิตภัณฑ์ให้กับ กระทรวงมหาดไทย เพื่อเตรียมการจัดซื้ออาวุธปืนกลมือ รุ่น MI-9 SMG ขนาด 9 มิลลิเมตร พร้อมอุปกรณ์เสริม เมื่อวันที่ 4 ก.ค. 67 ณ ห้องประชุมกรมการปกครอง (วังไชยา) และบรรยายสรุปข้อมูลคุณลักษณะผลิตภัณฑ์ให้ กรมสอบสวนคดีพิเศษ เมื่อวันที่ 19 ก.ค. 67 เป็นต้น 4) บริษัท แอดวานซ์ ดีเฟนซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชัน จำกัด (A-DTI) ดำเนินการต่อยอดผลงานวิจัยสรุปแนวทางการดำเนินการเรื่องการต่อยอดผลงานวิจัยในการขอรับ สนับสนุนเทคโนโลยีจาก สทป. ในการวิจัยและพัฒนา อุปกรณ์เสริมยานเกราะล้อยาง 8x8 APC สำหรับปฏิบัติการกิจกองทัพบก 5) กิจการเข้าร่วมในการฝึกอบรมฯ DTI-UTC-GCS ดำเนินการตามแผนการตลาด โดยนำเสนอบริการต่อศูนย์ อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล กรมเจ้าท่า กองบังคับการตำรวจน้ำ กรมประมง กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ผู้นำเข้า และตัวแทนจำหน่ายโดรน เป็นต้น
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สีส้ม) ระดับเสี่ยงสูง (4x4)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 1

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมา โดย สทป. ได้ดำเนินการเข้าร่วมประชุมเพื่อสร้างรายได้ให้ สทป. จำนวน 2 งาน ได้แก่

1. งานจ้างซ่อมปรับปรุงหุ่นยนต์ Guardian ของ กอ.รมน.ภาค 4 สน. ตามขีดความสามารถของโครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด โดย สทป. เสนอร่างงานจ้างซ่อมปรับปรุงหุ่นยนต์ Guardian จำนวน 2 ระบบ วงเงิน 4,431,836 บาท ทั้งนี้ ปัจจุบัน สทป. ได้ผ่านการพิจารณาได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะ และอยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและลงนามสัญญาภายในวันที่ 30 ก.ย. 67

2. งานจัดทำแผนที่เรือนจำในรูปแบบ 3 มิติ ของกรมราชทัณฑ์ ตามขีดความสามารถของโครงการวิจัยและพัฒนาเครื่องช่วยฝึกเสมือนจริง โดย สทป. เสนองงานจัดทำแผนที่เรือนจำในรูปแบบ 3 มิติ จำนวน 10 เรือนจำ เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 3,000,000 บาท ทั้งนี้ อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของกรมราชทัณฑ์

สรุปประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง (โอกาสผลกระทบ: 4x4) เนื่องจากผลการดำเนินงานของ สทป. ยังน้อยกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงที่ 2 : การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาไม่สามารถนำไปสู่โครงการธุรกิจของ สทป. (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (3x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

1) การปฏิบัติงานโครงการล่าช้าไม่เป็นตามแผนงานทำให้ไม่สามารถนำไปสู่การรับรองมาตรฐานและต่อยอดเพื่อดำเนินการโครงการธุรกิจของ สทป.

2) การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมทั้งความต้องการของหน่วยผู้ใช้งานที่เปลี่ยนแปลงความต้องการ

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

1) ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำต้นแบบงานวิจัยของ สทป. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอรับรองมาตรฐานและแผนธุรกิจของ สทป.

2) กำหนดโครงการเพื่อเตรียมเสนอแผนงานโครงการธุรกิจของ สทป.

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

มีการรับรองมาตรฐานและจำนวนโครงการธุรกิจ ดังนี้

1. มีต้นแบบหรือโครงการที่เข้าผ่านการรับรองมาตรฐาน ไม่น้อยกว่า 3 ต้นแบบ/โครงการ

2. โครงการธุรกิจของ สทป. ที่นำเสนอต่อลูกค้าเป้าหมายจริงหรือเข้ากระบวนการร่วมลงทุนใหม่ ไม่น้อยกว่า 3 โครงการ และไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4/2567 (ก.ค. – ก.ย. 67)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำต้นแบบงานวิจัยของ สทป. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเสนอรับรองมาตรฐานและแผนธุรกิจของ สทป.	1) จำนวนต้นแบบหรือโครงการที่เสนอเข้ารับรองมาตรฐานไม่น้อยกว่า 3 ต้นแบบ/โครงการ	1) ในปีงบประมาณ 2567 มีแผนการดำเนินงานโครงการเพื่อเสนอต้นแบบงานวิจัยฯ ของ สทป. เข้ากระบวนการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องจำนวน 6 ต้นแบบ 2) สรุป ณ ไตรมาสที่ 4/2567 สทป. เสนอต้นแบบฯ เข้ารับรองมาตรฐานฯ จำนวน 5 ต้นแบบ ได้แก่ 2.1) ต้นแบบหุ่นยนต์ขนาดกลาง (D-MIR V.2) 2.2) ต้นแบบรถยนต์เกราะล้อยาง 8X8 แบบลำเลียงพล 2.3) ต้นแบบรถยนต์เกราะล้อยาง 4X4 ป้องกันทุ่นระเบิดและชุ่มโจมตี (D-Lion) 2.4) ต้นแบบรถสะพานเครื่องหนูน้มน 2.5) ต้นแบบหุ่นยนต์ทางยุทธวิธีสำหรับ ทบ. (RCV) ทั้งนี้ ต้นแบบฯ ของ สทป. ผ่านการรับรองมาตรฐานเรียบร้อยแล้ว จำนวน 3 ต้นแบบ ได้แก่ ต้นแบบยานเกราะล้อยาง 4X4 ป้องกันทุ่นระเบิดและชุ่มโจมตี (D-Lion) ต้นแบบรถยนต์เกราะล้อยาง 8X8 แบบลำเลียงพล และ ต้นแบบหุ่นยนต์ทางยุทธวิธีสำหรับ ทบ. (RCV)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
2.	กำหนดโครงการเพื่อเตรียมเสนอแผนงานโครงการธุรกิจของ สทป.	2) กิจกรรมการที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้วต่อลูกค้าเป้าหมายจริงไม่น้อยกว่า 4 ครั้ง หรือเข้าร่วมกระบวนการร่วมลงทุนใหม่ และมีมูลค่าไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท	1) ดำเนินกิจกรรมนำเสนอผลิตภัณฑ์/บริการต่าง ๆ ของ สทป. หรือ Roadshow จำนวน 6 ครั้ง 1.1) สนย.กอ.รมน. (ต.ค.66) 1.2) ยก.ทบ. (ต.ค.66) 1.3) ยก.ทร. (ก.พ.67) ร่วมกับ บ.สหพัฒน์กิจ 1.4) ออท.มองโกเลีย (มี.ค.67) ร่วมกับ บ.WMI 1.5) กอ.รมน.ภาค 4 สน. (พ.ค.67) 1.6) ยก.ทอ. (มี.ย.67) 2) อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนการลงทุนในกิจการเป้าหมาย สทป. พ.ศ. 2567 – 2570 โดยเสนอขอความเห็นชอบแผนการลงทุนฯ ต่อคณะกรรมการ สทป. จำนวน 2 โครงการ/งาน ได้แก่ 2.1) การร่วมจัดตั้งองค์กรนิติบุคคลบริษัทจำกัดในการผลิตและขายหุ่นยนต์ไร้คนขับเพื่อความมั่นคงภายใต้โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD ROBOT) 2.2) โครงการพัฒนาระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety) และในไตรมาสที่ 4 มีดำเนินการริเริ่มโครงการยานเกราะแบบสายพาน (โครงการซ่อมปรับปรุงรถสะเทินน้ำสะเทินบก AAVP7A1) ทั้งนี้ ได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 67 เรียบร้อยแล้ว
	ผลประโยชน์ความเสี่ยง		(สีเหลือง) เสี่ยงปานกลาง (3x3)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 2

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 2 มีระดับความเสี่ยงปานกลาง โอกาสผลกระทบ: 3x3 ทั้งนี้ มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานเพิ่มเติมในไตรมาสที่ 4 ที่สำคัญดังนี้

1. ดำเนินการเสนอต้นแบบโครงการวิจัยและพัฒนาเข้าสู่กระบวนการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมจากไตรมาสที่ผ่านมา จาก 4 ต้นแบบ เพิ่มเป็น 5 ต้นแบบ ซึ่งมากกว่าเกณฑ์ความเสี่ยงที่กำหนดไว้
2. ต้นแบบโครงการวิจัยและพัฒนาฯ ของ สทป. ได้รับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติมจากไตรมาสที่ผ่านมา จาก 2 ต้นแบบ เพิ่มเป็น 3 ต้นแบบ ซึ่งมากกว่าเกณฑ์ความเสี่ยงที่กำหนดไว้
3. ดำเนินการริเริ่มโครงการในการส่งเสริมกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ สำหรับโครงการยานเกราะแบบสายพาน (โครงการวิจัยและพัฒนาข้อมปรับปรุงรถสะเทินน้ำสะเทินบก AAVP7A1) ทั้งนี้ ได้รับอนุมัติหลักการจากที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 67 เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ยังมีประเด็นที่ต้องติดตามต่อเนื่องได้แก่ การดำเนินงานตามแผนงานโครงการธุรกิจของ สทป. หรือตามแผนการลงทุนในกิจการเป้าหมาย สทป. พ.ศ. 2567 – 2570 รวมทั้งติดตามการร่วมลงทุนการผลิตและขายหุ่นยนต์ไร้คนขับเพื่อความมั่นคง ภายใต้โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด (EOD ROBOT) และโครงการพัฒนาระบบความปลอดภัยสาธารณะ (Public Safety)

ความเสี่ยงที่ 3 : บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุน (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (3x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

1) โครงสร้างองค์กรที่จัดตั้งขึ้นบางส่วนของหน่วยงานที่รับผิดชอบงานต่าง ๆ ตามภารกิจของหน่วยงานยังไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ในการดำเนินงานสำหรับโครงการธุรกิจ

2. บุคลากรของ สทป. ไม่มีความสามารถและมีจำนวนเพียงพอในด้านการดำเนินงานโครงการธุรกิจ
กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง : จัดทำรายละเอียดแผนการพัฒนาศักยภาพของตนเองของเจ้าหน้าที่ (Individual Development Plan: IDP)

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : บุคลากรของฝ่ายพัฒนากิจการทุกคนผ่านการพัฒนาความสามารถ (Individual Development Plan: IDP)

1. มีการทบทวนแผนการพัฒนาศักยภาพของตนเองของเจ้าหน้าที่ (Individual Development Plan: IDP) ของฝ่ายพัฒนากิจการทุกคน

2. มีการอบรมตามแผน IDP ครบถ้วน และผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 50% ของฝ่ายพัฒนากิจการ
ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4/2567 (ก.ค. – ก.ย. 67)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	จัดทำรายละเอียดแผนการพัฒนาศักยภาพของตนเองของเจ้าหน้าที่ (Individual Development Plan: IDP)	1) หัวข้อการพัฒนาที่เป็นของแผนการพัฒนาศักยภาพของตนเองของเจ้าหน้าที่ (Individual Development Plan: IDP) 2) จำนวนผู้เข้าการอบรมตามแผน IDP ครบถ้วน และผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้	1. สรุปผลดำเนินการฝึกอบรมตามแผน IDP ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนากิจการ (SBD) จำนวน 18 คน มีผลการดำเนินงานมากกว่าแผนที่กำหนดไว้ (ร้อยละ 50) โดยดำเนินการฝึกอบรมไปแล้ว จำนวน 134 เครื่องมือ จาก 169 เครื่องมือ คิดเป็นร้อยละ 79.29 2. ดำเนินการจัดฝึกอบรม “โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมบุคลากรศูนย์บริการตรวจสอบจรรยาบรรณความมั่นคงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ 2567” ในห้วงเดือน มิ.ย. – ก.ย. 67
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สีส้ม) ระดับเสี่ยงสูง (3x4) ➡ (สีเหลือง) เสี่ยงปานกลาง (3x3)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 3

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 3 สามารถปรับลดระดับความเสี่ยงจากเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 เป็นเสี่ยงปานกลาง โอกาสผลกระทบ: 3x3 เนื่องด้วย

1. มีการทบทวนแผนการพัฒนาดตนเองของเจ้าหน้าที่ (Individual Development Plan: IDP) ของฝ่ายพัฒนากิจการทุกคน

2. มีการอบรมตามแผน IDP ครบถ้วน และผ่านเกณฑ์ไม่น้อยกว่า 50% ของฝ่ายพัฒนากิจการ (จำนวนเจ้าหน้าที่และจำนวนหลักสูตรหรือเครื่องมือที่ต้องดำเนินการ)

3. มีการจัดฝึกอบรม “โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมบุคลากรศูนย์บริการครบวงจรอุตสาหกรรมความมั่นคง สทป. ประจำปีงบประมาณ 2567” ในห้วงเดือน มิ.ย. – ก.ย. 67 เพิ่มเติมให้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนากิจการ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมให้บุคลากรของ สทป. มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องอุตสาหกรรมความมั่นคง

ทั้งนี้ ยังมีประเด็นที่ต้องติดตามต่อเนื่องในปีงบประมาณ 2568 ได้แก่ ความสามารถในการดำเนินการร่วมทุน ความสามารถในการริเริ่มโครงการหรือความร่วมมือเพื่อส่งเสริมกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้ สทป.

สรุปผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ 2567 รอบ 12 เดือน (ณ ก.ย. 67)

1. ให้คงระดับความเสี่ยงสูง 1 เรื่อง สำหรับประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (โอกาสผลกระทบ: 4x4) ทั้งนี้ มีผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดย ณ ไตรมาสที่ 4 สทป. ได้ดำเนินการเข้าร่วมประมูลเพื่อสร้างรายได้ให้ สทป. จำนวน 2 งาน ได้แก่

1.1 งานจ้างซ่อมปรับปรุงหุ่นยนต์ Guardian ของ กอ.รมน.ภาค 4 สน.

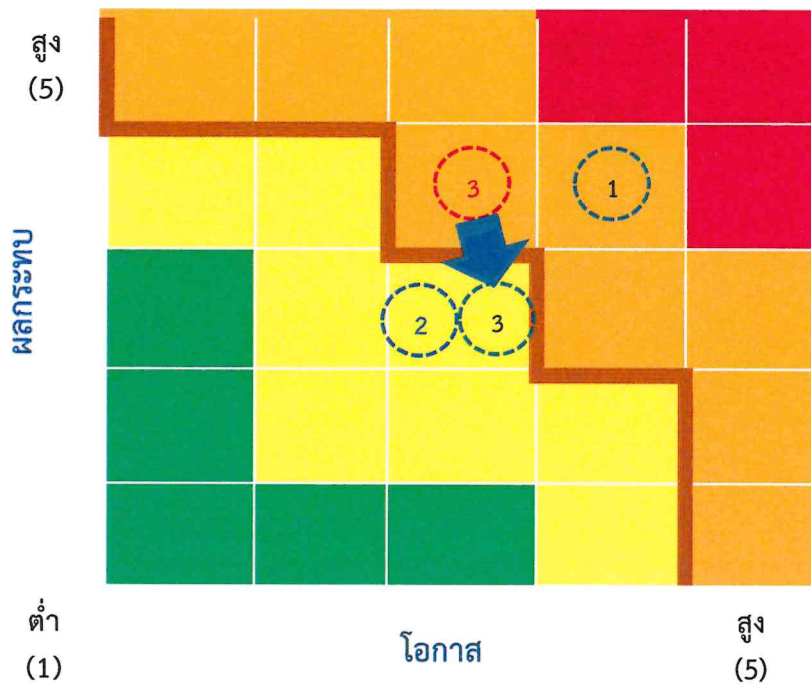
1.2 งานจัดทำแผนที่เรือนจำในรูปแบบ 3 มิติ ของกรมราชทัณฑ์

โดยผลการประเมินความเสี่ยงยังไม่ถึงเกณฑ์ที่ยอมรับได้ที่กำหนดไว้เมื่อต้นปีงบประมาณ ทั้งนี้ จะนำประเด็นความเสี่ยงนี้ไปพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2568 ต่อไป

2. ให้คงระดับความเสี่ยงปานกลาง 1 เรื่อง สำหรับประเด็นความเสี่ยงที่ 2 การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาไม่สามารถนำไปสู่โครงการธุรกิจของ สทป. (โอกาสผลกระทบ: 3x3) ทั้งนี้ มีผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ (ปรับลดระดับความเสี่ยงเมื่อไตรมาสที่ 3/2567)

3. ในไตรมาสที่ 4/2567 สามารถปรับลดระดับความเสี่ยงจากเสี่ยงสูง เป็นเสี่ยงปานกลาง สำหรับประเด็นความเสี่ยงที่ 3 บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุนจากเดิมความเสี่ยงสูง (โอกาสผลกระทบ: 3x4) เป็นเสี่ยงปานกลาง (โอกาสผลกระทบ: 3x3) เนื่องจากมีผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ตารางผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. (Risk Matrix) ประจำปีงบประมาณที่ 4/2567



ประเด็นความเสี่ยง

1. ความสามารถในการหารายได้ ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป.
2. การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาไม่สามารถนำไปสู่โครงการธุรกิจของ สทป.
3. บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุน

3.4 นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทป. กำหนดให้ผู้รับผิดชอบดูแลการลดระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ โดยดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเสี่ยงของ สทป. ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ สทป. ยอมรับได้ ประกอบด้วย

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร แบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
3. ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวน และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดการบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดในระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับหัวหน้างาน ไปจนถึงผู้บริหารสูงสุดของ สทป. ทั้งนี้เพื่อให้ผู้รับผิดชอบดูแลการลดระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่ได้ระบุไว้อย่างเป็นระบบ
4. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี
5. ให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ
6. ให้เกิดความตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับ สทป. โดยมีการวิเคราะห์ในการสื่อสาร และหาวิธีการจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ สทป. ยอมรับได้

3.5 หลักการระบุความเสี่ยง ระดับการยอมรับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Assessment/Analytics) ประกอบด้วยการวิเคราะห์ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ถึงสาเหตุ โดยประเมินถึงผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสี่ยง ความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง และลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง โดยการให้คะแนน

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Score) จะมีการประเมินจากผลกระทบ โอกาสที่จะเกิด ความอ่อนไหว และลักษณะการเปลี่ยนแปลง โดยแบ่งออกเป็น ดังนี้

เกณฑ์ด้านผลกระทบ

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 5 ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 80 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (มีผู้เสียชีวิต/ทรัพย์สินในวงกว้าง) ระดับ มาก
4	สูง	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 1 ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 70 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (มีผู้บาดเจ็บสาหัส/ทรัพย์สิน) ระดับ มาก
3	ปานกลาง	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 5 แสนบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 60 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (มีผู้บาดเจ็บเล็กน้อย/ทรัพย์สิน) ระดับ มาก
2	ต่ำ	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 1 แสนบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 50 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (เสียทรัพย์สินพอสมควร) ระดับ ปานกลาง
1	ต่ำมาก	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 5 หมื่นบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 40 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (เสียทรัพย์สินเล็กน้อย) ระดับ ต่ำ

เกณฑ์ด้านโอกาส

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดมากกว่า 90% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ ความถี่ของเกิดขึ้นทุก 6 เดือน
4	สูง	โอกาสเกิด 70 - 90% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุกปี
3	ปานกลาง	โอกาสเกิด 40 - 69% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก 2 ปี
2	ต่ำ	โอกาสเกิด 20 - 39% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก 3 ปี
1	ต่ำมาก	โอกาสเกิดน้อยกว่า 20 - 39% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือเกิดขึ้นทุก 5 ปี

เกณฑ์ด้านความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	หน่วยงานไม่มีความสามารถในการจัดการความเสี่ยง ไม่มีแผนในการจัดการความเสี่ยง
4	สูง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงต่ำ มีแผนในการจัดการความเสี่ยงแบบไม่สมบูรณ์
3	ปานกลาง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงปานกลาง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่เพียงพอ
2	ต่ำ	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี
1	ต่ำมาก	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูงมาก มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีมาก และมีการกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยงหลายวิธี

เกณฑ์ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที และไม่มีสัญญาณแจ้ง
4	สูง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที ภายใน 2 - 3 สัปดาห์
3	ปานกลาง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที ภายใน 2 - 3 เดือน
2	ต่ำ	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที ภายใน 2 - 6 เดือน
1	ต่ำมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที มากกว่า 6 เดือน

3.6 การติดตามและประเมินผล

เพื่อติดตามว่ารูปแบบของความเสี่ยง (Risk Profile) มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่อย่างไร รวมทั้งผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นได้ผลจริง หากพบปัญหา ก็จะได้หามาตรการใหม่/ใช้มาตรการสำรองเพื่อจัดการกับความเสี่ยงหากจำเป็น โดยใช้แบบรายงานการติดตามการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ตามแบบฟอร์มที่กำหนด

รวมทั้งใช้กลไกการทบทวนการควบคุมภายในองค์กรผ่านคณะกรรมการจัดวางระบบควบคุมภายในของ สทป. การดำเนินงานติดตามและประเมินความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป. และคณะกรรมการ สทป. ซึ่งรวมทั้งมาตรการหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่อาจมีประกาศเพิ่มเติมให้หน่วยงานของรัฐต้องดำเนินการ

4. แผนการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สทป. ดำเนินการตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 โดยจัดทำแผนปฏิบัติงานและงบประมาณ เพื่อรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาบททวนจากรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณที่ผ่านมา รวมถึงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการ สทป. และผู้บริหาร สทป. โดยคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้นให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง (Medium) จะมีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อไปภาย โดยแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติงาน ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดขององค์กร

ตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ตามมาตรา 22 ให้สถาบันมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่นของรัฐและภาคเอกชน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
4. ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวินิจฉัยศาสตร์ และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

สทป. ได้จำแนกความเสี่ยงตามกรอบความเสี่ยงของการดำเนินงาน (Business Risk Model Framework) ซึ่งได้พิจารณาจากแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับงานของ สทป. มากขึ้น จึงเพิ่มเติมการบริหารความเสี่ยงอีก 2 ด้าน รวมเป็น 8 ด้าน ได้แก่

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks: S) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง
- 2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks: F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินที่ไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น
- 3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks: O) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ
- 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks: L) เป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks: IT) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

6) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks: R) เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

7) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน (Hazard Risks: H) เป็นความเสี่ยงหรือความเสียหาย ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงสุขภาพของเจ้าหน้าที่ สหป. และบุคคลอื่นภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องด้วย

8) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risks: E) เป็นความเสี่ยงในการดำเนินงานขององค์กรที่มีผลทำให้เกิดผลกระทบหรือเกิดการเปลี่ยนแปลงต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานขององค์กรที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบทั้งทางตรงและอ้อม

และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรที่กระทรวงการคลังประกาศแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ฉบับล่าสุด อ้างถึงหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0409.3/ว36 ลงวันที่ 3 ก.พ. 2564

กระทรวงการคลังได้มีหนังสือแจ้งสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศเรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งเป็นไปตามประกาศหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ข้อ 3 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐยกเว้นรัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

สรุปสาระสำคัญของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประกอบด้วย 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่

1. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วยหลักการ 8 ประการ ได้แก่
 - 1.1 การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
 - 1.2 ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
 - 1.3 การสร้างและรักษามูลค่าและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
 - 1.4 การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - 1.5 การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
 - 1.6 การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
 - 1.7 การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
 - 1.8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

7 ข้อ ได้แก่

- 2.1 การวิเคราะห์องค์กร
- 2.2 การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2.3 การระบุความเสี่ยง
- 2.4 การประเมินความเสี่ยง
- 2.5 การตอบสนองความเสี่ยง
- 2.6 การติดตามและทบทวน
- 2.7 การสื่อสารและการรายงาน

3. ตัวอย่างการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการยอมรับความเสี่ยงขององค์กร การกำหนดประเภทความเสี่ยง การระบุความเสี่ยง เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง

เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง

ด้านผลกระทบ

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการมากกว่าร้อยละ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ หรือ มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจระดับ หรือ ส่งผลกระทบต่อภาระการคลังของรัฐบาลจำนวนเงิน หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (ความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สิน) ระดับ
๔	สูง	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินระหว่าง ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการระหว่างร้อยละ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ หรือ มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจระดับ หรือ ส่งผลกระทบต่อภาระการคลังของรัฐบาล หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (ความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สิน) ระดับ

ด้านโอกาส

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	โอกาสเกิดมากกว่า ๙๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ ความถี่ของเกิดขึ้นทุก ๖ เดือน
๔	สูง	โอกาสเกิด ๗๐ - ๙๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุกปี
๓	ปานกลาง	โอกาสเกิด ๔๐ - ๖๙% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก ๒ ปี
๒	น้อย	โอกาสเกิด ๒๐ - ๓๙% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก ๓ ปี
๑.	น้อยมาก	โอกาสเกิดน้อยกว่า ๒๐ - ๓๙% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือเกิดขึ้นทุก ๕ ปี

ด้านความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	หน่วยงานไม่มีความสามารถในการจัดการความเสี่ยง ไม่มีแผนในการจัดการความเสี่ยง
๔	สูง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงต่ำ มีแผนในการจัดการความเสี่ยงแบบไม่สมบูรณ์
๓	ปานกลาง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงปานกลาง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่เพียงพอ
๒	น้อย	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี
๑	น้อยมาก	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูงมาก มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีมาก และมีการกำหนดมาตรการ ในการตอบสนองความเสี่ยงหลายวิธี

ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที และไม่มีสัญญาณแจ้ง
๔	สูง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร ภายใน ๒ - ๓ สัปดาห์
๓	ปานกลาง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร ภายใน ๒ - ๓ เดือน
๒	น้อย	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร ภายใน ๓ - ๖ เดือน
๑	น้อยมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร มากกว่า ๖ เดือน

สรุปแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประกอบด้วย

1. พิจารณาทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567)
2. พิจารณาแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ สทป. เมื่อวันที่ 26 ก.ย. 67 รวมทั้งนโยบายสำคัญจากผู้บริหาร
3. พิจารณานโยบายและเป้าหมายแผนปฏิบัติการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 และแผนการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
4. พิจารณาการประเมินผลการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งปัจจัยจากภายในและภายนอกองค์กร (SWOT) ในประเด็นกำหนดกลยุทธ์การวางแผนจัดการโอกาสและการจัดการความเสี่ยง
5. พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรของกระทรวงการคลัง
6. พิจารณาประเด็นการควบคุมภายในองค์กร ในประเด็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการบริหารจัดการควบคุมได้
7. พิจารณาประเด็นความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) เพิ่มเติม โดยเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจหรือสังคม และเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคม หรือกฎหมาย เป็นต้น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับบริบทขององค์กรในปัจจุบัน
8. พิจารณาประเด็นความเสี่ยงและกำหนด Key Risk Indicator (KRI) และเกณฑ์ในการปรับระดับความเสี่ยงในแต่ละระดับให้มีความชัดเจน
9. ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. รวมทั้งแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง

ผลการประเมินความเสี่ยงของ สทป. เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (จำนวน 42 ประเด็น)

1. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567) (3 ประเด็น)
2. การประเมินผลการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งปัจจัยจากภายในและภายนอกองค์กร (SWOT) ในประเด็นกำหนดกลยุทธ์การวางแผนจัดการโอกาสและการจัดการความเสี่ยง (21 ประเด็น)
3. การประเมินผลตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำหรับโครงการสำคัญจำนวน 13 โครงการ แบ่งเป็นยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง 10 โครงการ และยุทธศาสตร์ด้านการแข่งขัน 3 โครงการ และแผนงานสำคัญของผู้อำนวยการฯ (16 ประเด็น)
4. การประเมินความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) เป็นการประเมินการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคม หรือกฎหมาย เป็นต้น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับบริบทขององค์กรในปัจจุบัน ได้แก่ มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับทำให้ต้องดำเนินการให้ครบถ้วน (1 ประเด็น)
5. ร่างการประเมินผลการควบคุมภายในองค์กร ในประเด็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการบริหารจัดการควบคุมได้ ได้แก่ การปฏิบัติงานด้านการควบคุมพัสดุ ในด้านการจัดทำบัญชีคุมพัสดุหรือทะเบียนทรัพย์สินโครงการวิจัยและพัฒนา ยังไม่ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน (1 ประเด็น)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยง

ส่วนติดตามประเมินผล ควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยง ดำเนินการประเมินความเสี่ยง ร่วมกับผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องจาก 42 ประเด็นความเสี่ยงตามข้างต้น

เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงเพื่อนำความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการประเมินโอกาส ผลกระทบ ความอ่อนไหว และลักษณะการเปลี่ยนแปลงตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ได้จำนวน 6 ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่

1. ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)
2. การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาไม่สามารถนำไปสู่โครงการธุรกิจของ สทป. (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)
3. บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุน (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)
4. สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)
5. การจัดทำทะเบียนควบคุมพัสดุโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป. ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด (Operational Risk: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)
6. การปรับโครงสร้างของ สทป. อาจไม่ครอบคลุมกับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)

ผลการประเมินเพื่อนำความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งได้ประเด็นความเสี่ยงเพื่อประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดการและควบคุมความเสี่ยงในขั้นตอนต่อมา ประกอบด้วย 6 ประเด็นความเสี่ยง

ตารางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	ด้านโอกาส	ด้านผลกระทบ	ด้านความอ่อนไหว	ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว)	หมายเหตุ
1	ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)	- สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ - ไม่มีการบูรณาการหรือการของบประมาณจากแหล่งอื่น ร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ - การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการ	สูง = 4	สูง = 4	สูง = 4	ปานกลาง = 3	สูง = 4x4 (สีส้ม)	สูง = 4x4 (สีแดง)	ความเสี่ยงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

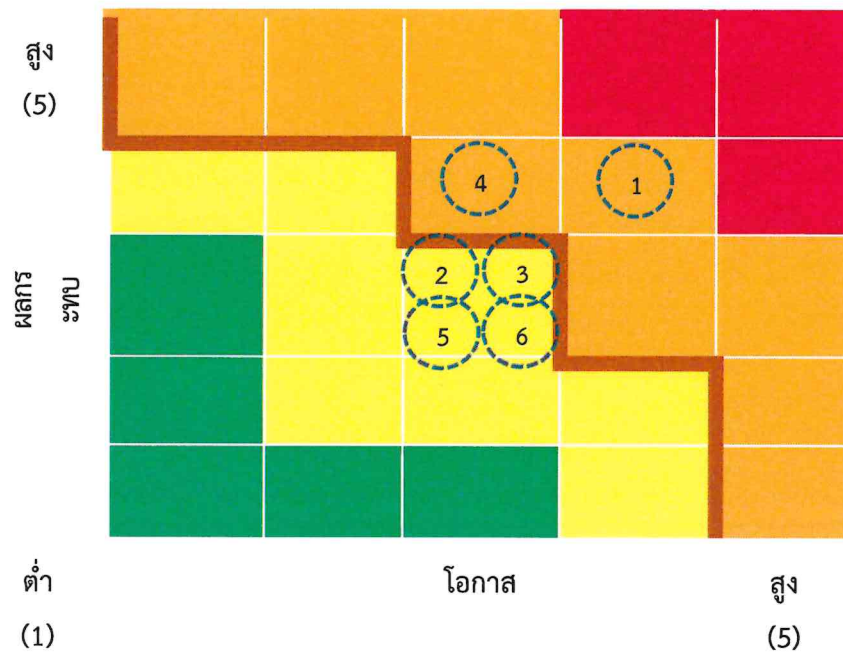
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	ด้านโอกาส	ด้านผลกระทบ	ด้านความอ่อนไหว	ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว)	หมายเหตุ
		ดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้							
2	การดำเนินงานโครงการวิจัยและพัฒนาไม่สามารถนำไปสู่โครงการธุรกิจของ สทป. (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)	- การปฏิบัติงานโครงการล่าช้าไม่เป็นตามแผนงานทำให้ไม่สามารถนำไปสู่การรับรองมาตรฐานและต่อยอดเพื่อดำเนินการโครงการธุรกิจของ สทป. - การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมทั้งความต้องการของหน่วยผู้ใช้งานที่เปลี่ยนแปลงความต้องการ	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	น้อย = 2	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3x3 (สีเหลือง)	ปานกลาง = 3x2 (สีเหลือง)	ความเสี่ยงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา
3	บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุน (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)	- การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ (JD, JS) ขององค์กรยังไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในการดำเนินงานสำหรับโครงการธุรกิจ - บุคลากรของ สทป. ไม่มีความสามารถและมีจำนวนเพียงพอในด้านการดำเนินงานโครงการธุรกิจ	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	น้อย = 2	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3x3 (สีเหลือง)	ปานกลาง = 3x2 (สีเหลือง)	ความเสี่ยงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา
4	สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)	มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับทำให้ต้องดำเนินการให้ครบถ้วน เช่น พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ... เป็นต้น	ปานกลาง = 3	สูง = 4	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3x4 (สีเหลือง)	สูง = 4x3 (สีแดง)	การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเศรษฐกิจสังคม หรือกฎหมาย
5	การจัดทำทะเบียนควบคุมพัสดุโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป.	การจัดทำบัญชีคุมพัสดุหรือทะเบียนทรัพย์สินของโครงการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งการเบิกจ่าย	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	น้อย = 2	น้อย = 2	ปานกลาง = 3x3 (สีเหลือง)	ปานกลาง = 3x2 (สีเหลือง)	ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	ด้านโอกาส	ด้านผลกระทบ	ด้านความอ่อนไหว	ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว)	หมายเหตุ
	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด (Operational Risk: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)	ทรัพย์สิน ยังไม่ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน							
6	การปรับโครงสร้างของ สทป. อาจไม่ครอบคลุมกับการกิจในปัจจุบันและอนาคต (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)	- การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ (JD, JS) ขององค์กรยังไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงกับการกิจในปัจจุบันและอนาคต - การกำหนดกรอบอัตราและบรรจุเจ้าหน้าที่อาจมีความไม่ตรงตามงานที่กำหนด	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	น้อย = 2	น้อย = 2	ปานกลาง = 3x3 (สีเหลือง)	ปานกลาง = 3x2 (สีเหลือง)	แผนปฏิบัติงานสำคัญประจำปีงบประมาณ

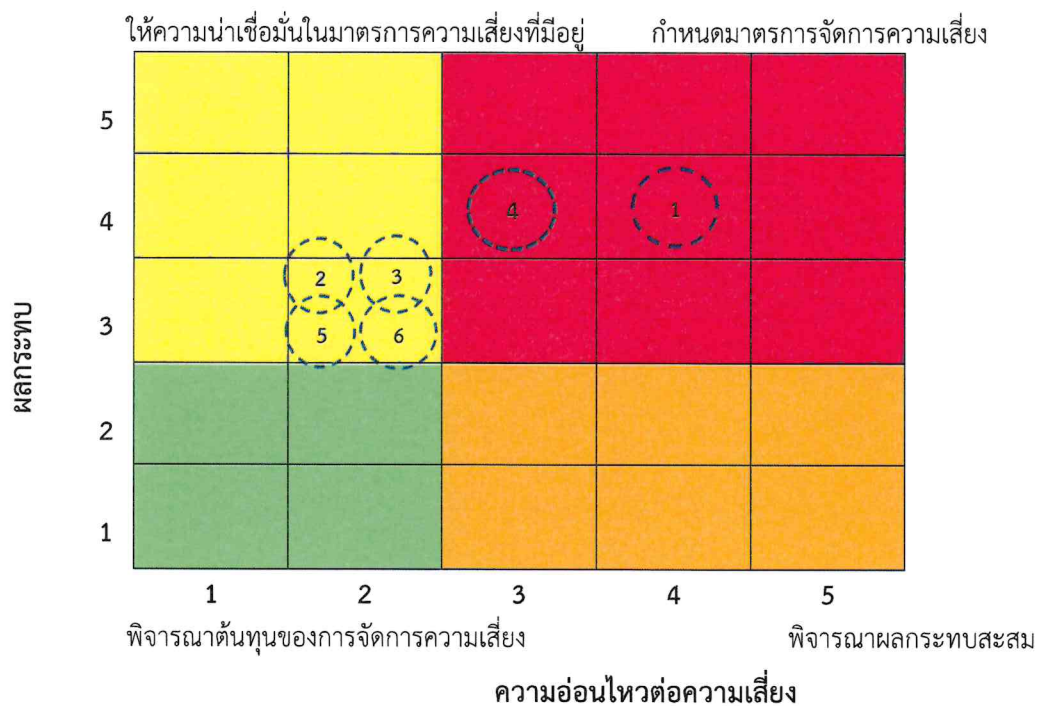
หมายเหตุ: เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงเพื่อนำความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) ประกอบด้วย

1. พิจารณาระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) และ/หรือระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว) ที่มีความเสี่ยงสูงหรือสูงมากเพื่อนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร
2. เกณฑ์ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) พิจารณาจากการประเมินที่มีความเสี่ยงสูงหรือสูงมากได้แก่สีแดงหรือสีส้ม
3. เกณฑ์ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว) พิจารณาจากการประเมินที่มีความเสี่ยงสูงหรือสูงมาก ได้แก่สีแดง

ตารางจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) โอกาสและผลกระทบ



ตารางจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ผลกระทบและความอ่อนไหว



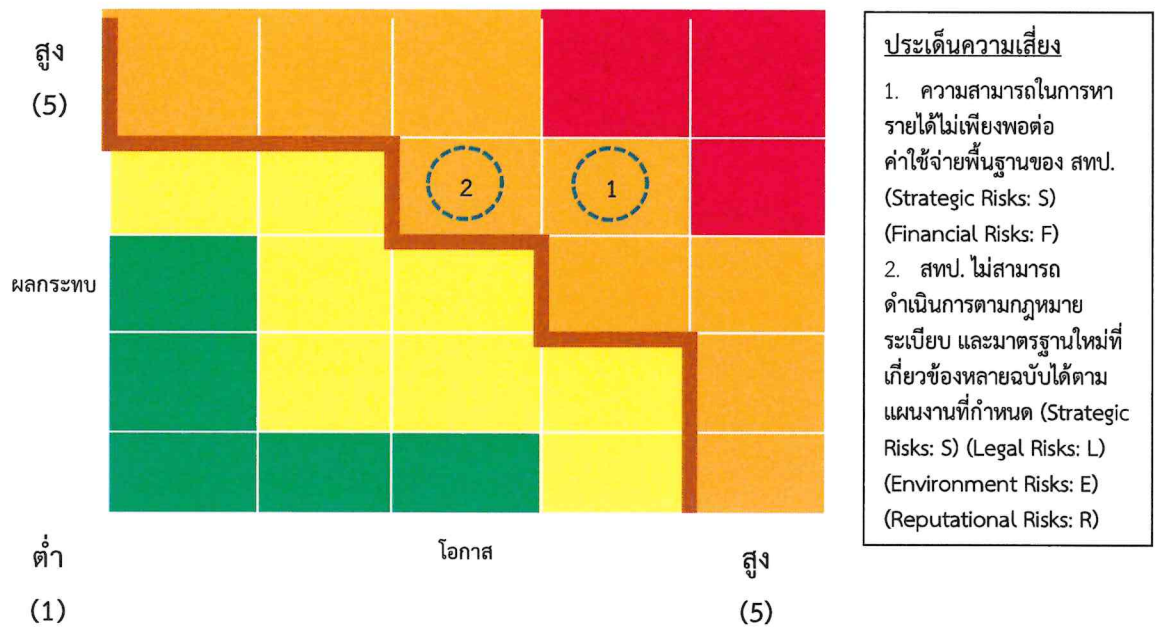
สรุปแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของ สทป. ประกอบด้วย ประเด็นความเสี่ยงจำนวน 2 เรื่อง ได้แก่

1. ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)
2. สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)

การกำหนดเป้าหมายและเกณฑ์ความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	กลยุทธ์ (Strategy)	เป้าหมาย (Goal) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	เกณฑ์ชี้วัด ความเสี่ยง (KRI)
1	ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป.	1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้ 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้ง ส่งเสริมและสนับสนุน เพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท	1) รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียม จากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น 2) มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)
2	สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด	1) ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป. 2) บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง	1) จัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569 2) มีรายงานผลการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1) ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถประเมินสถานะของ สทป. ที่ต้องดำเนินการ 2) มีผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ครบถ้วนทุกเรื่อง

สรุปตารางการจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



แผนการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใน สทป.	2. ความเสี่ยง	3. กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	4. ระดับของความเสียหาย (โอกาส x ผลกระทบ)	5. กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	6. ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	7. ผู้รับผิดชอบ	8. ผลการดำเนินการ	9. ระดับของความเสียหาย (ณ 30 ก.ย. 68)
ด้านที่ 1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนา นวัตกรรมและ เทคโนโลยีป้องกันประเทศ และ ดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อ นำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ด้านที่ 2 ส่งเสริม และสนับสนุน กิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของ กระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่น ของรัฐ และ ภาคเอกชน	ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่าย พื้นฐานของ สทป. (S)/(F)	1. สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ 2. ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ 3. การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เงินไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	(สีส้ม) สูง (4x4)	1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้ 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุน เพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	รายได้รวมไม่น้อยกว่า ค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจาก แหล่งรายได้การให้บริการ และค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การสั่งซื้อจ้างสำหรับงาน หรือโครงการของ สทป. หรือ บริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท	ผอ.สทป. / รอง ผอ.สทป. / ผอ.ฝ่ายนโยบาย และแผน / ผอ.ฝ่ายพัฒนา กิจการ		

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใน สทป.	2. ความเสี่ยง	3. กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	4. ระดับของความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	5. กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	6. ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	7. ผู้รับผิดชอบ	8. ผลการดำเนินการ	9. ระดับของความเสี่ยง (ณ 30 ก.ย. 68)
ด้านที่ 3. ส่งเสริมและสนับสนุน การฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยี ป้องกันประเทศ และอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศ ด้านที่ 4. ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยี ป้องกันประเทศ และอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศ ด้านที่ 4. ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยี ป้องกันประเทศ และอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศ หน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ความเสี่ยงที่ 2 : สทป. ไม่สามารถดำเนินงาน และปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับได้ตามแผนงานที่กำหนด (S.L.E.R)	มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ทำให้ต้องดำเนินการทบทวน เช่น พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ... เป็นต้น	(สีส้ม) สูง (3x4)	1) ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป. 2) บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง	1) จัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569 2) มีรายงานผลการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. ที่ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว หรือสามารถดำเนินการได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ผอ.สทป. / รอง ผอ.สทป. / ผอ.ฝ่ายนโยบาย และแผน / ผอ.ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ / ผอ.สำนักบริหารกลาง / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		

หมายเหตุ

* ประเภทความเสี่ยง ได้แก่ 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F) 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk: O) 4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks : L) 5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks : IT) 6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) 7. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน (Hazard Risk: H) 8. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk: E)

** ในแต่ละประเด็นความเสี่ยงจะมีแผนปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงในภาพรวมโดยละเอียดโดยผู้รับผิดชอบ (Risk owner)

