

แผนบริหารความเสี่ยง

สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

Risk Management Plan

Defense Technology Institute
Fiscal Year 2026



2569

2026

Anticipate *Risks*. Strengthen *Capability*. Sustain *Innovation*.

Defense Technology Institute (DTI)
Ministry of Defence, Thailand



แผนการบริหารความเสี่ยง
ของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร.....	1
2. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	2
2.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์.....	2
2.2 การตระหนักถึงผู้ถือผลประโยชน์ร่วม.....	7
2.3 การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการใช้ข้อมูลสารสนเทศ.....	7
3. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	8
3.1 การวิเคราะห์องค์กร.....	8
3.2 แผนปฏิบัติงานและงบประมาณของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	12
3.3 ผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568.....	13
3.4 นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	17
3.5 หลักการระบุความเสี่ยง ระดับการยอมรับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง.....	18
3.6 การติดตามและประเมินผล.....	19
4. แผนการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569.....	20

แผนการบริหารความเสี่ยงของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

1. หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ หรือ สทป. ดำเนินการตามภารกิจและวัตถุประสงค์การจัดตั้งที่ได้รับมอบหมายที่และอำนาจเพิ่มเติม ซึ่งต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี รวมถึงสถานการณ์ทางการเมือง และสถานการณ์ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงานต้องเผชิญกับความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีจะช่วยหน่วยงานในการวางแผนและจัดการเหตุการณ์ด้านลบที่อาจจะเกิดขึ้น อันเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานรวมถึงช่วยหน่วยงานในการบริหารจัดการเพื่อสร้างหรือใช้โอกาสหรือได้รับประโยชน์จากเหตุการณ์ด้านบวกที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลให้หน่วยงานสามารถเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถในการให้บริการเพื่อให้หน่วยงานและประเทศชาติได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้หลักธรรมาภิบาล

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐเรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรของกระทรวงการคลัง เป็นกรอบแนวทางที่ช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปรับใช้เพื่อวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐอื่น ๆ มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดโครงสร้างและความสามารถในการรองรับความเสี่ยงของหน่วยงาน โดย สทป. ได้นำกรอบแนวทางรวมทั้งข้อมูลและเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในมาร่วมพิจารณาในการกำหนดประเด็นความเสี่ยงขององค์กรด้วย เนื่องจากการควบคุมภายในถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ดังนั้นจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยเชื่อมโยงการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าด้วยกัน

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยปัจจัยหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสบความสำเร็จเกิดจากการความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้กำกับดูแล

หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย

1. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยหน่วยงานในการกำหนดแผนระดับองค์กร (Strategic Plans) และการกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารอยู่บนฐานข้อมูลสารสนเทศที่สมบูรณ์ส่งผลให้หน่วยงานสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรและเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงาน

2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Routine Processes) ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

2. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ หรือ สทป. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณา ดำเนินการกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ พิจารณา การตระหนักถึง ผู้ถือผลประโยชน์ร่วม รวมทั้งกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการใช้ข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งจะเป็นหลัก ในการกำหนดกระบวนการจัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งจะนำไปสู่หลักการระบุนความเสี่ยง ระดับการยอมรับ ความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง และที่สำคัญสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงคือการติดตามและ ประเมินผล

2.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ หรือ สทป. ดำเนินการตาม ภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกัน ประเทศ หรือ คณะกรรมการ สทป. ทั้งนี้เพื่อรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาบทวน จาการรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณที่ผ่านมา รวมถึงข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นจาก คณะกรรมการ สทป. และผู้บริหาร สทป. โดยคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยง ในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้น ให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง (Medium) จะมีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อไปภายหน้า โดยแผนบริหารความเสี่ยง องค์กร เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติงาน ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดขององค์กร

ตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ในมาตรา 22 ให้สถาบันมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่น ที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่น ของรัฐและภาคเอกชน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการ พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
4. ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวินยาศาสตร์ และ เทคโนโลยีป้องกันประเทศ

สทป. มีประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการ ดังนี้

1. แผนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

- ด้านความมั่นคง เป้าหมายที่ 3 : กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง ประเด็นที่ 3 : การพัฒนาศักยภาพของประเทศไทยให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

- ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เป้าหมายที่ 1 : ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน เป้าหมายที่ 2 : ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ประเด็นที่ 2 : อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นที่ 4 : โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก

2. แผนปฏิบัติการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570

2.1 ด้านที่ 1 ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

2.2 ด้านที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่นของรัฐ และภาคเอกชน

2.3 ด้านที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

2.4 ด้านที่ 4 ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับหน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2.5 ด้านที่ 5 เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

แผนปฏิบัติการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2566 – 2570

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ	1) ยุทธโศภรณ์ที่เกิดจากการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศของ สทป. ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานและสามารถเพิ่มขีดความสามารถของกระทรวงกลาโหมให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติได้ โดยเป็นโครงการที่สามารถนำไปสู่การประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ 2) สามารถร่วมบูรณาการกำหนดมาตรฐานด้านยุทธโศภรณ์กับกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยและพัฒนาตามเทคโนโลยีเป้าหมายของ สทป. รวมถึงการยกระดับงาน ด้านการมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล และส่งผลให้ผลิตภัณฑ์หรือนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นได้มาตรฐานหรือเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้งาน 3) ระบบการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมสามารถรองรับวัตถุประสงค์หน้าที่ และอำนาจที่ได้รับเพิ่มเติม และรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ฉับพลันของเทคโนโลยีหรือสถานการณ์ได้

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 2. ส่งเสริมและสนับสนุน กิจกรรมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่น ของรัฐ และภาคเอกชน	1) เกิดการร่วมลงทุนเพื่อสร้างฐานการผลิตในประเทศไทยระหว่าง สทป. กระทรวงกลาโหม หน่วยงานของรัฐ หรือภาคเอกชน ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศไทยมีการขยายตัว การส่งออกของอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศไทยเพิ่มขึ้น การนำเข้ายุทธโธปกรณ์จากต่างประเทศลดลง และสามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองด้านยุทธโธปกรณ์ได้ 2) สามารถร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำหนดแนวทางและมาตรการในการสนับสนุนและส่งเสริมการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานของรัฐ และภาคเอกชน เช่น เรื่องของสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีและศุลกากร การลดข้อจำกัดเรื่องใบอนุญาตการใช้พื้นที่ การประกอบกิจการของต่างด้าว แหล่งเงินทุน การปรับปรุงกลไกให้เอื้อต่อการผลิตและส่งออกการแลกเปลี่ยนบุคลากร ซึ่งรวมถึงการสนับสนุนให้มีผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม การจัดทำและปรับปรุงกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ เพื่อส่งเสริมความสะดวกในการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศที่สอดคล้องกับพันธกรณีระหว่างประเทศที่ประเทศไทยเป็นรัฐภาคีหรือให้การรับรองการพัฒนาหรือบูรณาการโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น การจัดตั้งศูนย์ให้บริการ ในการให้บริการด้านการขออนุมัติหรือขออนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ 3) มีการศึกษา พัฒนา ร่วมมือและประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) หรือพื้นที่ที่เหมาะสม รวมถึงการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินการและการเข้าถึงของผู้ใช้บริการด้วย 4) สามารถให้บริการเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่ประชาสังคมในรูปแบบของบริการทางวิชาการและเทคนิค โดยมีระบบบริหารจัดการการให้บริการที่เป็นมาตรฐานและยอมรับได้ในระดับสากลสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย สะดวก รวดเร็ว โปร่งใส มีหลากหลายช่องทาง สามารถตรวจสอบได้ และไม่มีข้อจำกัดของเวลา พื้นที่ และกลุ่มคน การนำนวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายของผู้รับบริการได้ รวมถึงการจัดตั้งหน่วยธุรกิจ หรือ Business Unit สำหรับโครงการ หรือกิจกรรมของ สทป. ที่มีความพร้อมในการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ หรือการดำเนินการให้หน่วยงานของ สทป. บริการทางวิชาการและเทคนิคด้วย

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 3. ส่งเสริมและสนับสนุน การฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการพัฒนาบุคลากรด้าน เทคโนโลยีป้องกันประเทศ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ	1) สามารถพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ สทป. ให้สามารถนำความรู้ทักษะ และประสบการณ์ที่มี รวมถึงความเชี่ยวชาญเฉพาะ (ด้านเทคโนโลยี ป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ) ไปขับเคลื่อนให้เกิดผลผลิต (ต้นแบบ/องค์ความรู้) ตามกลุ่มเทคโนโลยีเป้าหมายที่ สทป. กำหนด ส่งผลให้สามารถรองรับผลกระทบจากเทคโนโลยีของโลกที่เปลี่ยนแปลง ไปอย่างฉับพลัน (Technology Disruption) 2) มีบุคลากรในภาคอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ซึ่งเกิดจากการพัฒนา บุคลากรภายในประเทศ และบุคลากรจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผล กระทบต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกัน ประเทศได้ 3) องค์ความรู้ของ สทป. ได้รับการจัดเก็บในรูปแบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) และต้องได้รับการเผยแพร่อย่าง เหมาะสมตามลำดับชั้นความลับ ส่งผลให้ภาคประชาสังคมสามารถเข้าถึง องค์ความรู้ มีความคล่องตัวในการใช้งาน และสามารถนำองค์ความรู้มาต่อ ยอดในการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้ในระยะยาวสืบไป
ด้านที่ 4. ประสานความร่วมมือ ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กับหน่วยงานของรัฐสถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	1) การประสานและสร้างความร่วมมือของ สทป. สามารถเสริมสร้างให้เกิด ความมั่นคงของประเทศและเสถียรภาพของภูมิภาค พร้อมรับมือต่อความ ท้าทายด้านความมั่นคงจากภายนอก หรือส่งผลให้ประเทศไทยเป็น ศูนย์กลางการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในภูมิภาค 2) โครงการที่เกิดจากความร่วมมือของ สทป. มีกระบวนการดำเนินการ ที่เป็นมาตรฐาน สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบระหว่างประเทศ มาตรฐานสากล และพันธกรณีของไทย และ สทป. มีองค์ความรู้และขีด ความสามารถเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ มาตรฐาน และ พันธกรณีต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบ ตามมาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 3) เกิดเครือข่ายคลัสเตอร์ หรือการเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าของ อุตสาหกรรมความมั่นคงในภูมิภาคหรือระดับโลก เพื่อให้สอดคล้องกับ แนวทางการพัฒนาของแผนย่อยอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ

แผนปฏิบัติการ สทป.	เป้าประสงค์
ด้านที่ 5. เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ	มีระบบสารสนเทศในการจัดเก็บหรือทำฐานข้อมูล เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลกลางรองรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของ สทป. เพื่อสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์ให้บริการ และการเข้าถึงของผู้ใช้บริการหรือประชาชนทั่วไปได้

กลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทป.

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการหรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติในองค์กร/หน่วยงาน เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง หรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง ทางเลือกในการจัดการความเสี่ยง มีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนหรือนำผลมาผสมผสานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหารผู้รับผิดชอบ โดยสามารถจัดแบ่งกลยุทธ์ที่ใช้การจัดการความเสี่ยงได้หลายวิธี ดังนี้

1. การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance หรือ Take) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง ที่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการสร้างระบบควบคุมแต่อย่างไรก็ตาม หากหน่วยงานเลือกที่จะบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้จะต้องมีการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

2. การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction หรือ Treat) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์การยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

3. การกระจายความเสี่ยงหรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing หรือ Transfer) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัย/ประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกัน หรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย

4. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance หรือ Terminate) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับความเสี่ยงได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน เช่น บางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมอย่างใดอย่างหนึ่งแต่สามารถควบคุมได้หลายความเสี่ยง หรือบางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมหลายวิธีร่วมกันเพื่อควบคุมความเสี่ยงสำคัญเพียงเรื่องเดียว สทป. จึงกำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร แบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
2. กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการลดระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ โดยดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเสี่ยงของ สทป. ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ สทป. ยอมรับได้

2.2 การตระหนักถึงผู้ถือผลประโยชน์ร่วม

การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องต้องมีการคำนึงถึงหรือตระหนักถึงผู้ถือผลประโยชน์ร่วมหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรด้วย โดย สทป. ได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ภายในองค์กร) รวมทั้งภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการเงิน ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิดความเสียหาย ความไม่แน่นอน และโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีผลประโยชน์ร่วม โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการ ไม่ว่าจะเป็นจากกระทรวงกลาโหม เหล่าทัพ หน่วยงานของรัฐอื่น รวมทั้งภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง ความคาดหวังจากประชาชนทั่วไปที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

สทป. ได้นำปัจจัยดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ได้รับการยอมรับและเชื่อมั่นการดำเนินงานขององค์กรตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2.3 การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการใช้ข้อมูลสารสนเทศ

หน่วยงานองค์กรสมัยใหม่หรือภาคธุรกิจได้นำระบบสารสนเทศ มาใช้ร่วมกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพสูงและต้นทุนการใช้งานต่ำ เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต จึงก่อให้เกิดระบบสารสนเทศที่หลากหลายรูปแบบ เช่น ระบบสารสนเทศตามหน้าทำงาน ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการและระบบสารสนเทศสนับสนุนการตัดสินใจ อย่างไรก็ตาม การนำข้อมูลที่ได้รับจากระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้จัดการและผู้บริหารให้มีความถูกต้องและแม่นยำมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การตลาด การเงินหรือการจัดการทั่วไป เพื่อตอบสนองความต้องการข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักอย่างหนึ่งของการพัฒนาระบบสารสนเทศ

ดังนั้น สทป. มีภารกิจและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ซึ่งในหลายโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป. มีระดับชั้นความลับจึงควรมีการประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศและการพัฒนาระบบงานภายในองค์กรเพื่อการจัดการข้อมูลที่สำคัญและระบบสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

3. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นกิจกรรมที่ต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์หวั่นภัยการพิจารณาวัตถุประสงค์ การค้นหาหรือการระบุความเสี่ยง การจัดประเภทความเสี่ยง การประเมินโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาระดับความเสี่ยง การเลือกความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงเพื่อมาพิจารณาแนวทางการจัดการความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ นอกจากนี้ยังต้องมีการทำรายงานความเสี่ยง การติดตามผลและทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพราะหากยังไม่สามารถลดระดับความเสี่ยงได้ องค์กรก็จะต้องนำมาประเมินและพิจารณาแผนการจัดการความเสี่ยงอีกครั้ง

3.1 การวิเคราะห์หวั่นภัย

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค หรือการจัดทำ SWOT Analysis เป็นการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งปัจจัยจากภายนอก เพื่อให้ได้มาซึ่งประเด็นโอกาสและอุปสรรค และวิเคราะห์ปัจจัยภายใน เพื่อให้ได้มาซึ่งจุดแข็งและจุดอ่อนของ สหป. เพื่อใช้เป็นข้อมูลการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของ สหป. ซึ่งมีสรุปผลการวิเคราะห์ ดังนี้ (ข้อมูลจากส่วนพัฒนานโยบายและกลยุทธ์ ฝายนโยบายและแผน)

Strengths จุดแข็ง	Weaknesses จุดอ่อน
- วัตถุประสงค์ และหน้าที่และอำนาจ ตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ.2562 เอื้อให้การดำเนินงานของ สหป. มีขอบเขตที่กว้างขึ้น และสามารถลดข้อขัดข้องในการดำเนินงานได้ - เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาการ ที่มีองค์ความรู้ในด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในด้านเทคโนโลยีจรวด เทคโนโลยียานรบ เทคโนโลยียานไร้คนขับ ที่หาได้ยากหรือไม่สามารถหาได้จากองค์กรใดในประเทศไทย อีกทั้งผู้ปฏิบัติงานบางส่วนที่สนับสนุนภารกิจดังกล่าวมีประสบการณ์ สามารถปรับตัวเข้ากับสภาวะการณ์ได้อย่างรวดเร็ว - สหป. มีระบบบริหารงานขององค์กรมหาชน จึงสามารถจัดรูปแบบองค์กร การออกระเบียบต่าง ๆ ที่เอื้อต่อการดำเนินงานให้มีความคล่องตัว เช่น ระบบมาตรฐาน ISO9001:2015 - มีโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการดำเนินงานและเครื่องมือที่ทันสมัย โดยมีโรงปฏิบัติการ 2 แห่งที่สามารถรองรับภารกิจได้	- การปฏิบัติงานที่อ้างอิงกฎ ระเบียบของทางราชการ มีการตั้งคณะทำงานขึ้นจำนวนมาก ซึ่งมีการดำเนินการที่ซ้ำซ้อนกับภารกิจปกติของส่วนงาน ส่งผลให้เกิดความไม่คล่องตัวในการดำเนินงาน - โครงสร้างองค์กรที่ปรับปรุงใหม่ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการในระยะแรก ส่งผลให้ขั้นตอนการปฏิบัติงานยังขาดความประสานสอดคล้องระหว่างส่วนงานยังไม่สอดคล้องกับบริบทองค์กรที่เปลี่ยนไป (ปัจจุบันมีการปรับโครงสร้างสอดคล้องแล้ว) คำสั่งออก 28 พ.ค. 63 - ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่ตอบสนองต่อภารกิจใหม่ ตาม พ.ร.บ.ฯ ในด้านบริหารธุรกิจ ด้านการบริหารองค์กรด้านกฎหมาย - สหป. ควรวางแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบสารสนเทศ และการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์เพื่อรองรับภารกิจและงานวิจัยในอนาคตไม่เพียงพอ - การวางแผนด้านทรัพยากรบุคคลให้มีความครอบคลุมและสามารถตอบสนองต่อภารกิจใหม่ได้ เช่น ยังไม่ครอบคลุมแผนการทดแทนผู้เกษียณ แผนความก้าวหน้าในอาชีพกระบวนการวางแผน

Strengths จุดแข็ง	Weaknesses จุดอ่อน
5. แหล่งเงินทุนมาจากงบประมาณแผ่นดิน และในอนาคตหากมีการดำเนินการเชิงพาณิชย์ตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศจะเป็นแหล่งรายได้อีกทาง	เพื่อให้งานในตำแหน่งงานหลัก (Key Positions) ของหน่วยงานมีความต่อเนื่อง 6. ประเด็นเรื่องสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ ทั้งในแง่ที่ สทป. อาจจะมีผลิตภัณฑ์ที่เข้าข่ายละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้ประกอบการรายอื่น หรือการที่ผู้ประกอบการบางรายอาจจะนำผลิตภัณฑ์ของ สทป. ไปเป็นแบบเพื่อคัดลอก หรือนำองค์ความรู้ของ สทป. ไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ 7. งบประมาณสำหรับรองรับแผนดูแลรักษา (Maintenance Planning) ยังไม่เพียงพอ 8. ขาดความสามารถในการแสวงประโยชน์จากเครือข่ายต่าง ๆ ได้แก่ เครือข่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D Network) เครือข่ายกลุ่มที่มีแนวโน้มเป็นคู่ความร่วมมือและลูกค้าในอนาคต (Potential Network) และเครือข่ายผู้มีอิทธิพลต่อภาพลักษณ์องค์กร (Influencer Network)
Opportunities โอกาส	Threats อุปสรรค
1. นโยบายรัฐบาล (Thailand 4.0, พ.ร.บ. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่ 11 (S-curve 11) พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 อุตสาหกรรมป้องกันประเทศได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐ จึงเอื้อต่อการแสวงหาเครือข่ายความร่วมมือทั้งในด้านวิจัย ผลิต ดำเนินการเชิงพาณิชย์ จากหน่วยงานภาครัฐ สถานศึกษา บริษัทเอกชน ที่มีศักยภาพทั้งภายในและนอกประเทศ 2. หน่วยงานวิจัย ภาครัฐทั้งในและนอก กห. ผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในระดับนานาชาติมีการแข่งขันสูงและเปิดกว้างพร้อมที่จะเข้าร่วมกับ สทป. จึงเป็นโอกาสที่ สทป. ที่สามารถเลือกรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากประเทศที่มีความคุ้มค่าทั้งด้านเทคโนโลยีและค่าใช้จ่าย และดำเนินการด้านพัฒนาเครือข่ายความ	1. งบประมาณด้านการวิจัย เพื่อสนับสนุนการวิจัยพัฒนาทางการทหารและการสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ (การกำหนดความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ : Strategic Challenge) ยังอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น ๆ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก 2. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ เป็นเทคโนโลยีขั้นสูงและเปลี่ยนแปลงรวดเร็วตามสถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ต้องอาศัยองค์ความรู้จากหน่วยงานต่างประเทศซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนมูลค่าสูง 3. อุตสาหกรรมป้องกันประเทศมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในระดับนานาชาติ มีผู้ค้าผลิตภัณฑ์เดียวกันกับ สทป. จากต่างประเทศหลายรายที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ได้ และสถานการณ์

Strengths จุดแข็ง	Weaknesses จุดอ่อน
ร่วมมือนอกจากนี้ ประเทศไทยมีความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นมิตรกับนานาอารยประเทศทำให้การแสวงหาความร่วมมือในการรับถ่ายทอดเทคโนโลยีมีโอกาสบรรลุผลสำเร็จได้อย่างมาก 3. กระทรวงกลาโหมมีแนวทางในการจัดทำความต้องการของเหล่าทัพในภาพรวม จึงเป็นโอกาสที่ สทป. เข้าดำเนินการร่วมกับ วท.กท. ในการหาความต้องการที่แท้จริงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการกำหนดแผนดำเนินการของ สทป. ให้ตอบสนองต่อความต้องการมากยิ่งขึ้น	ในปัจจุบันเน้นย้ำให้เห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นในการพึ่งพาตนเองด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศ (Self Reliance) 4. การดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ยังมีภาพความไม่เข้าใจของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการสนับสนุนดำเนินงานของ สทป. (ขาดการรับรู้จากสังคมต่อ สทป.) 5. ข้อจำกัดด้านงบประมาณในห้วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้การพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีเกิดความล่าช้าหรือต้องเลื่อนแผนการดำเนินการออกไป

จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคข้างต้นนั้น เห็นได้ว่า สทป. ยังคงมีปัญหาและอุปสรรคที่ต้องได้รับการปรับปรุงและแก้ไขให้มีประสิทธิภาพหรือดียิ่งขึ้น โดยได้กำหนดกลยุทธ์การวางแผนจัดการโอกาสและการจัดการความเสี่ยงของ สทป. นั้นเพื่อให้สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่เพิ่มเติม รวมทั้งมีการพัฒนาจัดทำแผนปฏิรูปองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและระบบงานให้มีความกะทัดรัด ปรับตัวได้เร็ว ระบบงานมีผลสัมฤทธิ์สูง มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์

นอกจากนี้เพื่อให้มีการวิเคราะห์เพิ่มเติมในประเด็นปัจจัยภายนอก ซึ่ง สทป. มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่มักจะมีปัจจัยหลาย ๆ อย่างเข้ามากระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบกับการดำเนินงานของสถาบันฯ ซึ่งมีความจำเป็นต้องพิจารณาก่อนจะดำเนินตามแผนงานใด ๆ ซึ่งรวมทั้งปัจจัยภายในองค์กรเองรวมถึงปัจจัยภายนอก ดังนั้น การวิเคราะห์ PESTEL Analysis จะเป็นเครื่องมือหนึ่งในการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กรและแผนปฏิบัติงานของ สทป. ในอนาคต ซึ่งสะท้อนให้เห็นทั้งอุปสรรคและโอกาสในการดำเนินการต่าง ๆ ใน 6 ปัจจัย ดังนี้



Political (P)

ปัจจัยด้านการเมืองที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น นโยบายของภาครัฐ ความมั่นคงทางการเมือง การคอร์รัปชันทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ นโยบายภาษีต่างๆ กฎหมายแรงงาน ข้อจำกัดทางการค้า เป็นต้น

Economic (E)

ปัจจัยด้านการเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ อัตราการว่างงาน เป็นต้น

Social (S)

ปัจจัยด้านสังคมที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น อัตราการเติบโตของประชากร อายุเฉลี่ยของประชากร ทักษะคนต่อการทำงาน การใส่ใจในสุขภาพ ทักษะคนต่อการใช้ชีวิต วัฒนธรรม เป็นต้น

Technology (T)

ปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น นวัตกรรมต่างๆที่เกิดขึ้น การวิจัยและพัฒนาต่างๆ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การรับรู้ในเทคโนโลยี ระบบเทคโนโลยีอัตโนมัติ การเข้ามาของดิจิทัลและ AI เป็นต้น

Environment (E)

ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น สภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนแปลงของฤดูกาล สภาวะของโลก ภาวะเปียบและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่ม NGO ต่างๆ เป็นต้น

Legal (L)

ปัจจัยด้านกฎหมายที่ส่งผลกระทบและโอกาสต่อธุรกิจ เช่น กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค กฎหมายลิขสิทธิ์ กฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัย กฎหมายคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น

P Political	E Economic	S Social	T Technology	E Environment	L Legal
■ ความมั่นคงของรัฐบาล ■ นโยบายการทำงานของรัฐบาล ■ การเมืองระหว่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อ ■ กระบวนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ ที่ส่งผลต่อต้นแบบงานวิจัยและพัฒนาของ สทป. ทั้งในเรื่องการรับรองมาตรฐานและการสั่งซื้อ	■ แนวโน้มเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อ สทป. เนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 ■ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศที่ส่งผลกระทบต่อผูกพันสัญญาที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ	■ ทักษะคนต่อการทำงานของกลุ่มประชากรคนรุ่นใหม่ (Life Style) ■ อัตราการว่างงานจากสถานการณ์ในปัจจุบัน	■ นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ที่ส่งผลกระทบต่องานวิจัยของ สทป. ■ อายุของเทคโนโลยีเก่าและใหม่ รวมทั้งการบำรุงรักษา	■ สภาพอากาศหรือฤดูกาลที่มีผลต่อการทดสอบต้นแบบงานวิจัยและพัฒนาของ สทป. ■ การประเมินการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Assessment: EA) ที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	■ พ.ร.บ.เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ■ พ.ร.บ. ควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. 2530 ■ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ■ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ■ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายเงินต่าง ๆ

3.2 แผนปฏิบัติงานและงบประมาณของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

แผนปฏิบัติงานและงบประมาณของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 68

สรุปโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569 ของ สทป.

โครงการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อการป้องกันประเทศ 12 โครงการ

1. โครงการวิจัยและพัฒนาองค์ประกอบพื้นฐานระบบยานไร้คนขับ ระยะที่ 2
2. โครงการวิจัยและพัฒนาจรวดหลายลำกล้องนำวิถี (D11A)
3. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์เก็บกู้วัตถุระเบิด
4. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อสำหรับปฏิบัติการกิจของ นย.
5. โครงการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือยานเกราะล้อระยะที่ 2 (ต่อยอดองค์ความรู้)
6. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบจรวดแบบนำวิถี DTI-1G ระยะที่ 2
7. โครงการวิจัยและพัฒนาระบบจรวดต่อสู้อากาศ
8. โครงการวิจัยและพัฒนา ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าแบบเคลื่อนที่ (Movable Power Station) ให้กับหน่วยงานของกองทัพบก
9. โครงการวิจัยและพัฒนาหุ่นยนต์ลาดตระเวนไร้คนขับ
- 10.โครงการวิจัยและพัฒนาต้นแบบรถรบทางทหาร แบบสายพาน (IFV) สำหรับ ทบ.
- 11.โครงการวิจัยและพัฒนาต้นแบบรถสายพาน ตระกูล M113
- 12.โครงการวิจัยและพัฒนาผลิตลำกล้องปืนเล็ก

โครงการแผนงานบูรณาการพัฒนาศักยภาพและบริหารแห่งอนาคต 2 โครงการ

1. โครงการพัฒนาพื้นที่รองรับอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ
2. โครงการศูนย์ทดสอบมาตรฐานอุตสาหกรรมความมั่นคง

โครงการโครงการภายใต้แผนงานพื้นฐานด้านความมั่นคง 1 โครงการ

1. โครงการพัฒนาบุคลากร

โครงการภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศและความพร้อมเผชิญภัย

คุกคามทุกมิติ 4 โครงการ

1. โครงการประชาสัมพันธ์
2. โครงการจัดทำบทความวิชาการ
3. โครงการพัฒนาความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา กับภาคส่วนต่าง ๆ
4. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์เทคโนโลยีป้องกันประเทศ

3.3 ผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ต.ค. 67 – ก.ย. 68)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 67 อนุมัติแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยมีประเด็นความเสี่ยงจำนวน 2 เรื่อง ประกอบด้วย

1. ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

2. สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R)

สรุปผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน (ณ 30 ก.ย. 68)	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)				
		ต้นปีงบประมาณ	ไตรมาสที่ 1/2568	ไตรมาสที่ 2/2568	ไตรมาสที่ 3/2568	ไตรมาสที่ 4/2568
ความเสี่ยงที่ 1 ความสามารถในการหารายได้	1) มีการหารายได้จากค่าบริการและค่าธรรมเนียมจากแหล่งรายได้เดิมฯ ณ วันที่ 30 ก.ย. 68 รวม 67.99 ล้านบาท 2) การหารายได้ของของบริษัทร่วมทุนของ สทป. ณ วันที่ 30 ก.ย. 68 รวม 4.85 ล้านบาท	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4	ระดับสูง 4x4
ความเสี่ยงที่ 2 สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบฯ	1) มีการจัดทำสรุปกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยระบุสรุปสาระสำคัญ/ความเกี่ยวข้องกับ สทป.ฯ 2) มีสรุปรายงานผลการติดตามกฎหมายที่ประกาศประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รายไตรมาส) 3) มีรายละเอียดผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องฯ 4) มีรายงานผลการดำเนินงานฯ หรือสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 80	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับสูง 3x4	ระดับปานกลาง 3x4	ระดับปานกลาง 2x3

รายละเอียดรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีไตรมาสที่ 4/2568 มีดังนี้

ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (4x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

1. สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
2. ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ

3. การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้
- 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.

เป้าหมาย (Goal)/ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ : รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น

- 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท
- 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่ 4/2568 (ก.ค. – ก.ย. 68)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	เพิ่มความสามารถในการหารายได้	รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมจากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น	ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. สะสมถึงไตรมาสที่ 4/2568 (ณ วันที่ 30 ก.ย. 68) รวมจำนวน 67.99 ล้านบาท แบ่งเป็น - ส่วนแบ่งผลประโยชน์ในกิจการค้าร่วมหลักสูตรฝีกอบรม UTC จำนวน 1.12 ล้านบาท - ค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบฯ จำนวน 0.83 ล้านบาท - ค่าบริการอื่น ๆ จำนวน 53.25 ล้านบาท - เงินอุดหนุนโครงการจากภายนอก จำนวน 12.79 ล้านบาท
2.	ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของของบริษัทร่วมทุนของ สทป. สะสมถึงไตรมาสที่ 4/2568 (ณ วันที่ 30 ก.ย. 68) รวมจำนวน 4.85 ล้านบาท 1) ผู้รับผิดชอบโดยส่วนส่งเสริมกิจการร่วมทุน ฝ่ายพัฒนากิจการอุตสาหกรรมความมั่นคง รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 4 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการค้าร่วมต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายเดือน) 2) อยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าการดำเนินโครงการยานเกราะล้อยาง 4x4 เพื่อการผลิตและประกอบในประเทศ สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน (การถ่ายโอนเทคโนโลยีการผลิตให้กับบริษัท HIT) 3) บริษัท อุตสาหกรรมผลิตอาวุธ จำกัด (WMI) ดำเนินการมอบให้ บริษัท สหพัฒน์กิจ จำกัด ดำเนินการประมูลงาน และเป็นผู้ชนะการเสนอราคาการจัดซื้อปืนกลมือขนาด 9 มม. พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 36 ชุด ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI) วงเงิน 4.85 ล้านบาท และ WMI อยู่ระหว่างเสนอ สทป. เพื่อทำการผลิตและขายอาวุธปืนดังนี้ 3.1) อาวุธปืนกลมืออัตโนมัติขนาด 9 มม. รุ่น MI9-SMG และท่อลดเสียง จำนวน 36 ชุด ให้แก่ DSI

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
			3.2) อาวุธปืนเล็กสั้น ขนาด 5.56 มม. รุ่น MI-5 จำนวน 100 ชุด ให้เหล่าทัพทดลองใช้งาน 3.3) อาวุธปืนเล็กสั้น ขนาด 5.56 มม. รุ่น MI-4P จำนวน 3,000 ชุด ให้แก่ กรมอุทยานฯ 3.4) อาวุธปืนกลมือ ขนาด 9 มม. รุ่น MI-9 SMG จำนวน 500 ชุด ให้แก่ กรมป่าไม้ฯ 3.5) ท่อลดเสียงขนาด 5.56 มม. รุ่น MZX5 จำนวน 100 ชุด
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สี่ส้ม) สูง (4x4)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ 1

ในประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมา โดยอยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าสถานะและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง (สัญญาซื้อขายการขายรถยนต์เกะอย่าง First Win - FW 4x4 จำนวน 100 คัน สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน)

ความเสี่ยงที่ 2 : สทป. ไม่สามารถดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ได้ตามแผนงานที่กำหนด (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Environment Risks: E) (Reputational Risks: R) **ระดับของความเสี่ยง** (โอกาสผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (3x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ : มีกฎระเบียบและมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ทำให้ต้องดำเนินการให้ครบถ้วน เช่น พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ. ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ... เป็นต้น

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.
- 2) บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก เพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย (Goal)/ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ :

- 1) จัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ในห้วงปี งบประมาณ พ.ศ. 2567 - 2569
- 2) มีรายงานผลการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๘ (ก.ค. – ก.ย. ๖๘)

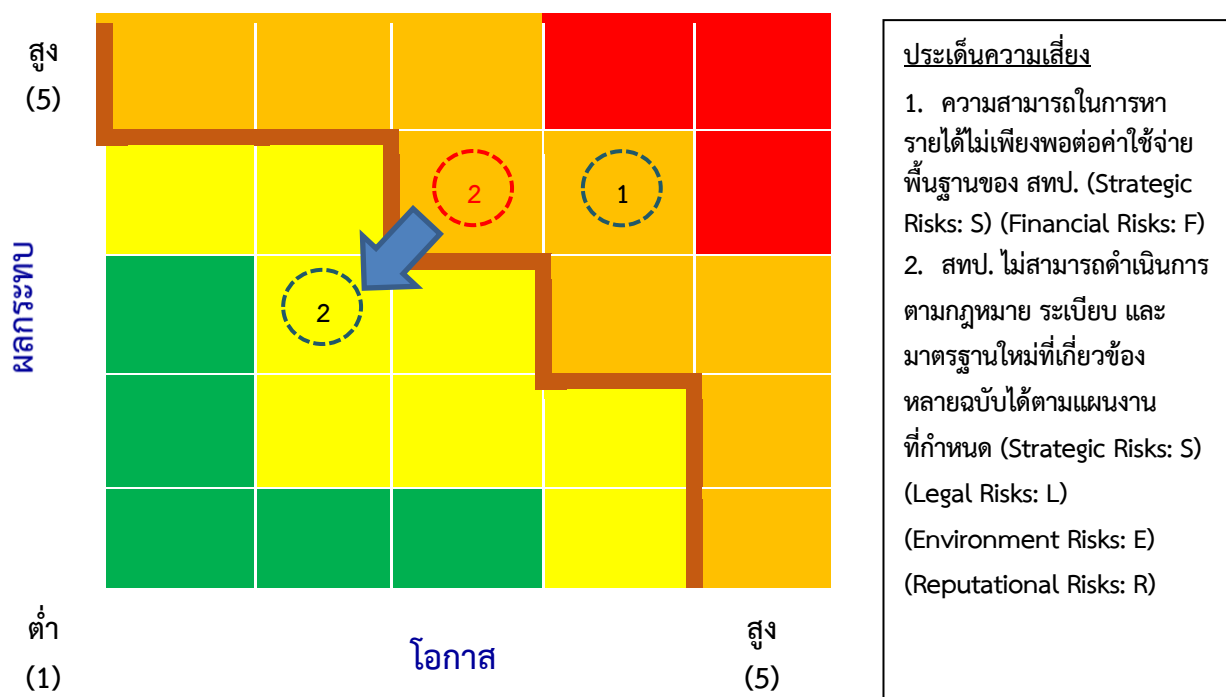
ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบร่วมประเมินสถานะการดำเนินงานของ สทป.	ส่วนกฎหมายและหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถประเมินสถานะของ สทป. ที่ต้องดำเนินการ	1) มีการจัดทำสรุปกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยระบุสรุปสาระสำคัญ / ความเกี่ยวข้อง กับ สทป. / หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามข้อเสนอแนะ และข้อสังเกตของคณะอนุกรรมการฯ 2) มีสรุปรายงานผลการติดตามกฎหมายที่ประกาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (รายไตรมาส)
2.	บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อศึกษาและจัดทำข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง	มีผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ครบถ้วนทุกเรื่อง	1. มีรายละเอียดผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น 1.1 พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ (PDPA) โดยคณะทำงานฯ/ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ/ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 1.2 พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยส่วนธุรการ 1.3 พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น 2. มีรายงานผลการดำเนินงานฯ ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ร้อยละ ๘๐
	ผลประเมินความเสี่ยง		(สีส้ม) สูง (3x4) ➔ (สีเหลือง) ปานกลาง (2x3)

สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงที่ ๒

ในประเด็นความเสี่ยงที่ ๒ สามารถปรับลดระดับความเสี่ยงจากเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 3x4 เป็นเสี่ยงปานกลาง โอกาสผลกระทบ: 2x3 เนื่องจาก

- มีการจัดทำ Check List กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับ สทป. รวมทั้งร่างกฎหมายต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
- มีรายละเอียดผู้รับผิดชอบของ สทป. ที่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานใหม่ที่เกี่ยวข้อง
- มีรายงานผลการดำเนินงานฯ ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วหรือสามารถดำเนินการได้ร้อยละ ๘๐ ทั้งนี้ กำหนดให้มีการติดตามเฝ้าระวังและประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระบบการควบคุมภายในต่อไป

ตารางผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. (Risk Matrix) ประจำปีงบประมาณที่ 4/2568



3.4 นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สทป. กำหนดให้ผู้รับผิดชอบดูแลการลดระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่ได้รับไว้ โดยดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเสี่ยงของ สทป. ลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ สทป. ยอมรับได้ ประกอบด้วย

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร แบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
2. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
3. ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวน และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดการบริหารความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดในระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับหัวหน้างาน ไปจนถึงผู้บริหารสูงสุดของ สทป. ทั้งนี้เพื่อให้ผู้รับผิดชอบดูแลการลดระดับความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่ได้รับไว้อย่างเป็นระบบ
4. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการที่ดี
5. ให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ
6. ให้เกิดความตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับ สทป. โดยมีการวิเคราะห์ในการสื่อสาร และหาวิธีการจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ สทป. ยอมรับได้

3.5 หลักการระบุความเสี่ยง ระดับการยอมรับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Assessment/Analytics) ประกอบด้วยการวิเคราะห์ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ถึงสาเหตุ โดยประเมินถึงผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสี่ยง ความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง และลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง โดยการให้คะแนน

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Score) จะมีการประเมินจากผลกระทบ โอกาสที่จะเกิด ความอ่อนไหว และลักษณะการเปลี่ยนแปลง โดยแบ่งออกเป็น ดังนี้

เกณฑ์ด้านผลกระทบ

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 5 ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 80 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (มีผู้เสียชีวิต/ทรัพย์สินในวงกว้าง) ระดับ มาก
4	สูง	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 1 ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 70 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (มีผู้บาดเจ็บสาหัส/ทรัพย์สิน) ระดับ มาก
3	ปานกลาง	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 5 แสนบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 60 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (มีผู้บาดเจ็บเล็กน้อย/ทรัพย์สิน) ระดับ มาก
2	ต่ำ	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 1 แสนบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 50 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (เสียทรัพย์สินพอสมควร) ระดับ ปานกลาง
1	ต่ำมาก	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า 5 หมื่นบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการและความน่าเชื่อถือขององค์กรมากกว่าร้อยละ 40 หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (เสียทรัพย์สินเล็กน้อย) ระดับ ต่ำ

เกณฑ์ด้านโอกาส

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดมากกว่า 90% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ ความถี่ของเกิดขึ้นทุก 6 เดือน
4	สูง	โอกาสเกิด 70 - 90% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุกปี
3	ปานกลาง	โอกาสเกิด 40 - 69% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก 2 ปี
2	ต่ำ	โอกาสเกิด 20 - 39% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก 3 ปี
1	ต่ำมาก	โอกาสเกิดน้อยกว่า 20 - 39% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือเกิดขึ้นทุก 5 ปี

เกณฑ์ด้านความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	หน่วยงานไม่มีความสามารถในการจัดการความเสี่ยง ไม่มีแผนในการจัดการความเสี่ยง
4	สูง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงต่ำ มีแผนในการจัดการความเสี่ยงแบบไม่สมบูรณ์
3	ปานกลาง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงปานกลาง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่เพียงพอ
2	ต่ำ	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี
1	ต่ำมาก	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูงมาก มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีมาก และมีการกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยงหลายวิธี

เกณฑ์ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
5	สูงมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที และไม่มีสัญญาณแจ้ง
4	สูง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที ภายใน 2 - 3 สัปดาห์
3	ปานกลาง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที ภายใน 2 - 3 เดือน
2	ต่ำ	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที ภายใน 2 - 6 เดือน
1	ต่ำมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที มากกว่า 6 เดือน

3.6 การติดตามและประเมินผล

เพื่อติดตามว่ารูปแบบของความเสี่ยง (Risk Profile) มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่อย่างไร รวมทั้งผล
การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นได้ผลจริง หากพบปัญหาที่จะได้หามาตรการใหม่/
ใช้มาตรการสำรองเพื่อจัดการกับความเสี่ยงหากจำเป็น โดยใช้แบบรายงานการติดตามการบริหารความเสี่ยง
ของ สทป. ตามแบบฟอร์มที่กำหนด

รวมทั้งใช้กลไกการทบทวนการควบคุมภายในองค์กรผ่านคณะกรรมการจัดวางระบบควบคุม
ภายในของ สทป. การดำเนินงานติดตามและประเมินความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป.
และคณะกรรมการ สทป. ซึ่งรวมทั้งมาตรการหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่อาจมีประกาศเพิ่มเติมให้หน่วยงาน
ของรัฐต้องดำเนินการ

4. แผนการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สทป. ดำเนินการตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติ เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 โดยจัดทำแผนปฏิบัติงานและงบประมาณ เพื่อรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาบททวนจากรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ ที่ผ่านมารวมถึงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการ สทป. และผู้บริหาร สทป. โดยคัดเลือกความเสี่ยง ในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้นให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยง ในระดับปานกลาง (Medium) จะมีมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมาย โดยแผนบริหาร ความเสี่ยงองค์กร เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติงาน ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดขององค์กร

ตาม พ.ร.บ. เทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2562 ตามมาตรา 22 ให้สถาบันมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่น ที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงาน อื่นของรัฐและภาคเอกชน
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การค้นคว้าวิจัย การเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการ พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
4. ประสานความร่วมมือด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศกับ หน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
5. เป็นศูนย์ข้อมูลความรู้ด้านเทคโนโลยีป้องกันประเทศและอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ให้แก่กระทรวงกลาโหมและหน่วยงานของรัฐเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาวินิจฉัยศาสตร์ และ เทคโนโลยีป้องกันประเทศ

สทป. ได้จำแนกความเสี่ยงตามกรอบความเสี่ยงของการดำเนินงาน (Business Risk Model Framework) ซึ่งได้พิจารณาจากแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการ บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับงานของ สทป. มากขึ้น จึงเพิ่มเติมการ บริหารความเสี่ยงอีก 2 ด้าน รวมเป็น 8 ด้าน ได้แก่

1) **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks: S)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผน กลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

2) **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks: F)** เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินที่ไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยง ในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทาง การเงิน เป็นต้น

3) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risks: O)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจาก กระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ

4) **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks: L)** เป็นความเสี่ยงที่หน่วยงาน ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/ แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

5) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks: IT) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

6) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks: R) เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

7) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน (Hazard Risks: H) เป็นความเสี่ยงหรือความเสียหาย ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงสุขภาพของเจ้าหน้าที่ สหป. และบุคคลอื่นภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องด้วย

8) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risks: E) เป็นความเสี่ยงในการดำเนินงานขององค์กรที่มีผลทำให้เกิดผลกระทบหรือเกิดการเปลี่ยนแปลงต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานขององค์กรที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบทั้งทางตรงและอ้อม

และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรที่กระทรวงการคลังประกาศแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ฉบับล่าสุด อ้างถึงหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0409.3/ว36 ลงวันที่ 3 ก.พ. 2564

กระทรวงการคลังได้มีหนังสือแจ้งสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศเรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งเป็นไปตามประกาศหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ข้อ 3 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐยกเว้นรัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

สรุปสาระสำคัญของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประกอบด้วย 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่

1. กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วยหลักการ 8 ประการ ได้แก่
 - 1.1 การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
 - 1.2 ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
 - 1.3 การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
 - 1.4 การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
 - 1.5 การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
 - 1.6 การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
 - 1.7 การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
 - 1.8 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

7 ข้อ ได้แก่

- 2.1 การวิเคราะห์องค์กร
- 2.2 การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 2.3 การระบุความเสี่ยง
- 2.4 การประเมินความเสี่ยง
- 2.5 การตอบสนองความเสี่ยง
- 2.6 การติดตามและทบทวน
- 2.7 การสื่อสารและการรายงาน

3. ตัวอย่างการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการยอมรับความเสี่ยงขององค์กร การกำหนดประเภทความเสี่ยง การระบุความเสี่ยง เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง

เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง

ด้านผลกระทบ

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินมากกว่า ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการมากกว่าร้อยละ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ หรือ มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจระดับ หรือ ส่งผลกระทบต่อภาระการคลังของรัฐบาลจำนวนเงิน หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (ความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สิน) ระดับ
๔	สูง	มีผลกระทบด้านจำนวนเงินระหว่าง ล้านบาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการระหว่างร้อยละ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ หรือ มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจระดับ หรือ ส่งผลกระทบต่อภาระการคลังของรัฐบาล หรือ ส่งผลกระทบต่อประชาชน (ความเป็นอยู่/ชีวิต/ทรัพย์สิน) ระดับ

ด้านโอกาส

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	โอกาสเกิดมากกว่า ๙๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ ความถี่ของเกิดขึ้นทุก ๖ เดือน
๔	สูง	โอกาสเกิด ๗๐ - ๙๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุกปี
๓	ปานกลาง	โอกาสเกิด ๕๐ - ๖๙% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก ๒ ปี
๒	น้อย	โอกาสเกิด ๒๐ - ๓๙% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก ๓ ปี
๑.	น้อยมาก	โอกาสเกิดน้อยกว่า ๒๐ - ๓๙% ในช่วงระยะเวลาของงาน /ระบบ /โครงการ หรือเกิดขึ้นทุก ๕ ปี

ด้านความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	หน่วยงานไม่มีความสามารถในการจัดการความเสี่ยง ไม่มีแผนในการจัดการความเสี่ยง
๔	สูง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงต่ำ มีแผนในการจัดการความเสี่ยงแบบไม่สมบูรณ์
๓	ปานกลาง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงปานกลาง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่เพียงพอ
๒	น้อย	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี
๑	น้อยมาก	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูงมาก มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีมาก และมีการกำหนดมาตรการ ในการตอบสนองความเสี่ยงทลยวิธี

ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กรแบบทันที และไม่มีสัญญาณแจ้ง
๔	สูง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร ภายใน ๒ - ๓ สัปดาห์
๓	ปานกลาง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร ภายใน ๒ - ๓ เดือน
๒	น้อย	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร ภายใน ๓ - ๖ เดือน
๑	น้อยมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระทบต่อองค์กร มากกว่า ๖ เดือน

สรุปแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประกอบด้วย

1. พิจารณาทบทวนผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568)
2. พิจารณาแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 68 รวมทั้งนโยบายสำคัญจากผู้บริหาร
3. พิจารณานโยบายและเป้าหมายแผนปฏิบัติการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 และแผนการดำเนินงานของผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
4. พิจารณาการประเมินผลการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งปัจจัยจากภายในและภายนอกองค์กร (SWOT) ในประเด็นกำหนดกลยุทธ์การวางแผนจัดการโอกาสและการจัดการความเสี่ยง
5. พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรของกระทรวงการคลัง
6. พิจารณาประเด็นการควบคุมภายในองค์กร ในประเด็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการบริหารจัดการควบคุมได้
7. พิจารณาประเด็นความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) เพิ่มเติม โดยเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจหรือสังคม และเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคม หรือกฎหมาย เป็นต้น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับบริบทขององค์กรในปัจจุบัน
8. พิจารณาประเด็นความเสี่ยงและกำหนด Key Risk Indicator (KRI) และเกณฑ์ในการปรับระดับความเสี่ยงในแต่ละระดับให้มีความชัดเจน
9. ทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. รวมทั้งแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง

ผลการประเมินความเสี่ยงของ สทป. เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (จำนวน 46 ประเด็น)

1. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568) (2 ประเด็น)
2. การประเมินผลการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งปัจจัยจากภายในและภายนอกองค์กร (SWOT) ในประเด็นกำหนดกลยุทธ์การวางแผนจัดการโอกาสและการจัดการความเสี่ยง (21 ประเด็น)
3. การประเมินผลตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำหรับโครงการสำคัญจำนวน 19 โครงการ (19 ประเด็น) แบ่งเป็น
 - 3.1 โครงการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อการป้องกันประเทศ 12 โครงการ
 - 3.2 โครงการแผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต 2 โครงการ
 - 3.3 โครงการโครงการภายใต้แผนงานพื้นฐานด้านความมั่นคง 1 โครงการ
 - 3.4 โครงการภายใต้แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศและความพร้อมเผชิญภัยคุกคามทุกมิติ 4 โครงการ
4. การประเมินความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) เป็นการประเมินการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคม หรือกฎหมาย เป็นต้น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความสอดคล้องกับบริบทขององค์กรในปัจจุบัน ได้แก่ ประเด็นความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์โดยผู้ไม่หวังดี และประเด็นด้านภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจ ในเรื่องความขัดแย้งระหว่างประเทศ (2 ประเด็น)
5. การประเมินผลการควบคุมภายในองค์กร ในประเด็นความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการบริหารจัดการควบคุมได้ (2 ประเด็น) ได้แก่

5.1 การปฏิบัติงานด้านการควบคุมพัสดุ ในด้านการจัดทำบัญชีคุมพัสดุหรือทะเบียนทรัพย์สินของโครงการวิจัยและพัฒนา ยังไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันได้ทั้งหมด

5.2 ระเบียบหรือข้อบังคับว่าด้วยเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายละเอียดและขั้นตอนในการปฏิบัติไม่เป็นปัจจุบันหรือมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรและเจ้าหน้าที่

สรุปผลการประเมินความเสี่ยง

ส่วนติดตามประเมินผลและบริหารความเสี่ยง ดำเนินการประเมินความเสี่ยงร่วมกับผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องจาก 46 ประเด็นความเสี่ยงตามข้างต้น

เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงเพื่อนำความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการประเมินโอกาส ผลกระทบ ความอ่อนไหว และลักษณะการเปลี่ยนแปลงตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ได้จำนวน 4 ประเด็นความเสี่ยง ได้แก่

1. ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

(ที่มา : ประเด็นความเสี่ยงลำดับที่ 1.1 และ 2.17)

2. บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุน (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)

(ที่มา : ประเด็นความเสี่ยงลำดับที่ 2.8)

3. ประเด็นความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์โดยผู้ไม่หวังดี (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Hazard Risks: H) (Technology Risks : IT) (Reputational Risks: R)

(ที่มา : ประเด็นความเสี่ยงลำดับที่ 4.1)

4. การปฏิบัติงานด้านการควบคุมพัสดุ ในด้านการจัดทำบัญชีคุมพัสดุหรือทะเบียนทรัพย์สินของโครงการวิจัยและพัฒนา ยังไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันได้ทั้งหมด (Operational Risk: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)

(ที่มา : ประเด็นความเสี่ยงลำดับที่ 5.1)

ผลการประเมินเพื่อนำความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งได้ประเด็นความเสี่ยงเพื่อประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดการและควบคุมความเสี่ยงในขั้นตอนต่อมา ประกอบด้วย 4 ประเด็นความเสี่ยง

ตารางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

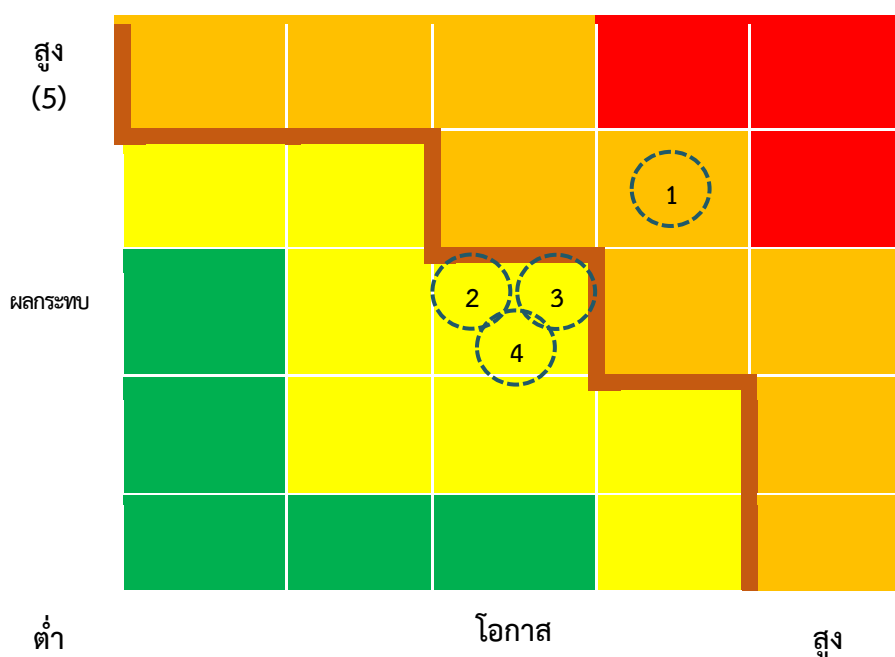
ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	ด้านโอกาส	ด้านผลกระทบ	ด้านความอ่อนไหว	ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว)	หมายเหตุ
1	ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)	- สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ - ไม่มีการบูรณาการหรือการของงบประมาณจากแหล่งอื่น ร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ - การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ ซึ่งต้องใช้เวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	สูง = 4	สูง = 4	สูง = 4	ปานกลาง = 3	สูง = 4x4 (สีส้ม)	สูง = 4x4 (สีแดง)	ความเสี่ยงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา
2	บุคลากรมีขีดความสามารถไม่สอดคล้องกับการแสวงหารายได้ทางธุรกิจหรือการร่วมทุน (Strategic Risks: S) (Operational Risks: O) (Reputational Risks: R)	- การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ (JD, JS) ขององค์กรยังไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในการดำเนินงานสำหรับโครงการธุรกิจ - บุคลากรของ สทป. ไม่มีความสามารถและมีจำนวนเพียงพอในการดำเนินงานโครงการธุรกิจ	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	น้อย = 2	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3x3 (สีเหลือง)	ปานกลาง = 3x2 (สีเหลือง)	ความเสี่ยงจากการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลองค์กร (SWOT Analysis)
3	ประเด็นความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์โดยผู้ไม่หวังดี (Strategic Risks: S) (Legal Risks: L) (Hazard Risks: H) (Technology Risks : IT) (Reputational Risks: R)	- ความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์โดยผู้ไม่หวังดี - การป้องกันตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานภาครัฐ	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	น้อย = 2	น้อย = 2	ปานกลาง = 3x3 (สีเหลือง)	ปานกลาง = 3x2 (สีเหลือง)	ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	ด้านโอกาส	ด้านผลกระทบ	ด้านความอ่อนไหว	ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลง	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)	ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว)	หมายเหตุ
4	การปฏิบัติงานด้านการควบคุมพัสดุ ในด้านการจัดทำบัญชีคุมพัสดุหรือทะเบียนทรัพย์สินของโครงการวิจัยและพัฒนา ยังไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันได้ทั้งหมด (Operational Risk: O) (Legal Risks: L) (Reputational Risks: R)	การปฏิบัติงานด้านการควบคุมพัสดุ ในด้านการจัดทำบัญชีคุมพัสดุหรือทะเบียนทรัพย์สินของโครงการวิจัยและพัฒนา ยังไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันได้ทั้งหมด รวมทั้ง ทะเบียนทรัพย์สินโครงการวิจัยและพัฒนาของ สทป. ที่ส่งมอบให้เลขาธิการหรือหน่วยงานภายนอกตามบันทึกข้อตกลง (MOU/MOA)	ปานกลาง = 3	ปานกลาง = 3	น้อย = 2	น้อย = 2	ปานกลาง = 3x3 (สีเหลือง)	ปานกลาง = 3x2 (สีเหลือง)	ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ

หมายเหตุ: เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงเพื่อนำความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) ประกอบด้วย

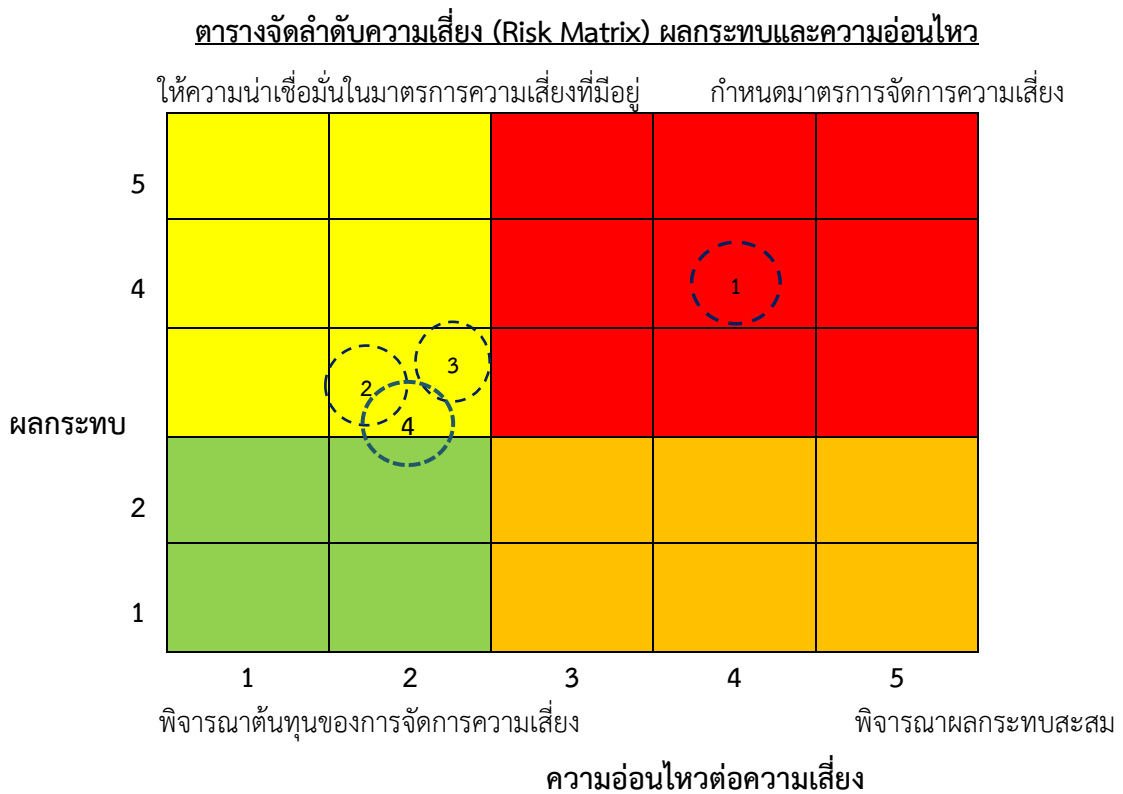
1. พิจารณาระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) และ/หรือระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว) ที่มีความเสี่ยงสูงหรือสูงมากเพื่อนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร
2. เกณฑ์ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) พิจารณาจากการประเมินที่มีความเสี่ยงสูงหรือสูงมากได้แก่สี่ส้มหรือสีแดง
3. เกณฑ์ระดับความเสี่ยง (ผลกระทบxความอ่อนไหว) พิจารณาจากการประเมินที่มีความเสี่ยงสูงหรือสูงมาก ได้แก่ สี่แดง

ตารางจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) โอกาสและผลกระทบ



(1)

(5)

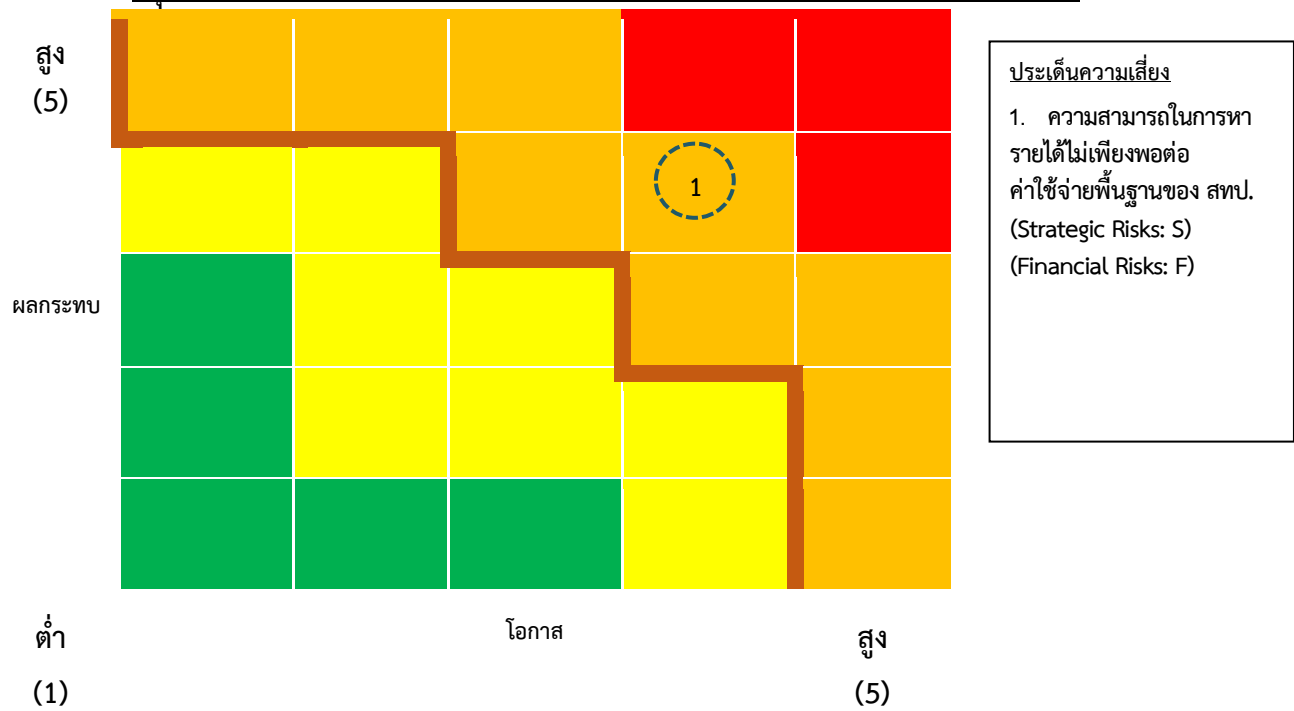


สรุปแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของ สทป. ประกอบด้วย ประเด็นความเสี่ยงจำนวน 1 เรื่อง ได้แก่ ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

การกำหนดเป้าหมายและเกณฑ์ความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยง	กลยุทธ์ (Strategy)	เป้าหมาย (Goal) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	เกณฑ์ชี้วัด ความเสี่ยง (KRI)
1	ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป.	1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้ 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท	1) รายได้จากบริการและค่าธรรมเนียม จากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น 2) มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)

สรุปตารางการจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



แผนการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใน สทป.	2. ความเสี่ยง	3. กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	4. ระดับของความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	5. กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	6. ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	7. ผู้รับผิดชอบ	8. ผลการดำเนินการ	9. ระดับของความเสี่ยง (ณ 30 ก.ย. 69)
ด้านที่ 1. ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ยุทธศาสตร์ป้องกันประเทศ ด้านที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหมหน่วยงานอื่นของรัฐ และภาคเอกชน	ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (S),(F)	1. สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ 2. ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ 3. การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	(สีส้ม) สูง (4x4)	1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้ 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงานรวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้งการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท	ผอ.สทป. / รอง ผอ.สทป. / ผอ.ฝ่ายนโยบายและแผน / ผอ.ฝ่ายพัฒนากิจการอุตสาหกรรมความมั่นคง / ผอ.ศูนย์ฝึกอบรมระบบอากาศยานไร้คนขับ / ผอ.ศูนย์ทดสอบมาตรฐานอุตสาหกรรมความมั่นคง		

หมายเหตุ

* ประเภทความเสี่ยง ได้แก่ 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F) 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk: O) 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks : L) 5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks : IT) 6. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) 7. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน (Hazard Risk: H) 8. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk: E)

** ในแต่ละประเด็นความเสี่ยงจะมีแผนปฏิบัติงานตามแผนบริหารความเสี่ยงในภาพรวมโดยละเอียดโดยผู้รับผิดชอบ (Risk owner)



โดย ส่วนติดตามประเมินผลและบริหารความเสี่ยง (SME)