

การบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตามที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 ม.ค. 69 มีมติเห็นชอบแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยมีประเด็นความเสี่ยงจำนวน 1 เรื่อง ได้แก่ ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือนแรก(ไตรมาสที่ 1-2/2569) มีดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S) (Financial Risks: F)

ระดับของความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ) : เสี่ยงสูง (4x4)

กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์ :

- 1) สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามที่แผนปฏิบัติงานที่กำหนดไว้
- 2) ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ
- 3) การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง :

- 1) เพิ่มความสามารถในการหารายได้
- 2) ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.

เป้าหมาย (Goal) / ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) : รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้การให้บริการและค่าธรรมเนียม รวมทั้งการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น

- 1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท
- 2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. 350 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสที่ 1-2/2569 (ต.ค. 68 - มี.ค. 69)

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
1.	เพิ่มความสามารถในการหารายได้	รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมจากทุกแหล่งรายได้เดิมเพิ่มขึ้น	<u>ไตรมาสที่ 1/2569 (ต.ค. - ธ.ค. 68)</u> ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. รวมจำนวน 1.38 ล้านบาท โดยมาจาก ค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบฯ และค่าบริการอื่น ๆ <u>สะสมไตรมาสที่ 2/2569 (ต.ค. 68 - มี.ค. 69)</u> ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. ข้อมูล ณ วันที่ 13 มี.ค. 69) รวมจำนวน 2.09 ล้านบาท แบ่งเป็น - ส่วนแบ่งผลประโยชน์ในกิจการค้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรม UTC จำนวน 0.28 ล้านบาท - ค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบฯ จำนวน 0.72 ล้านบาท

ลำดับ	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (KRI)	ผลการดำเนินงาน
			<ul style="list-style-type: none"> - ค่าบริการอื่น ๆ จำนวน 1.04 ล้านบาท - เงินอุดหนุนโครงการจากภายนอก จำนวน 0.05 ล้านบาท
2.	ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างโอกาสในการสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.	มูลค่าของใบเสนอราคาหรือใบสั่งซื้อสั่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)	<p><u>ไตรมาสที่ 1/2569 (ต.ค. - ธ.ค. 68)</u></p> <p>1. ผู้รับผิดชอบโดยส่วนส่งเสริมกิจการร่วมทุน รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 7 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการเข้าร่วม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายเดือน) ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1) บริษัท ไทยดีเฟนส์อินดัสตรี จำกัด (TDI) 1.2) บริษัท แอร์โร เทคโนโลยี อินดัสตรี จำกัด (ATIL) 1.3) บริษัท อุตสาหกรรมผลิตอาวุธ จำกัด (WMI) 1.4) บริษัท แอดวานซ์ ดีเฟนซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด (A-DTI) 1.5) บริษัท เนชั่นแนล ดีเฟนส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (NDC) 1.6) บริษัท ดีอาร์ดี โรโบติกโซลูชั่น จำกัด (DRD) 1.7) บริษัท อูนิโอ ดีเฟนส์ จำกัด (UND) 1.8) กิจการเข้าร่วมในการฝึกอบรมฯ (DTI-UTC-GCS) <p>2. บ.TDI อยู่ระหว่างติดตามสัญญาซื้อ-ขาย รถยนต์เกราะ ล้อยาง 4x4 จำนวน 100 คัน พร้อมการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ บ.HIT ประเทศปากีสถาน โดยล่าสุดยืนยัน Letter of Credit (L/C) เรียบร้อยแล้ว</p> <p>3. บ.WMI ดำเนินการตามสัญญาฯ โดยส่งมอบอาวุธปืนและท่อลดเสียงให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)</p> <p><u>ไตรมาสที่ 2/2569 (ม.ค. - มี.ค. 69)</u></p> <p>1. ผู้รับผิดชอบโดยส่วนส่งเสริมกิจการร่วมทุน รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 7 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการเข้าร่วม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายเดือน)</p> <p>2. บ.TDI อยู่ระหว่างติดตามสัญญาซื้อ-ขาย รถยนต์เกราะ ล้อยาง 4x4 จำนวน 100 คัน พร้อมการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ บ.HIT สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน โดยล่าสุดยืนยัน Letter of Credit (L/C) เรียบร้อยแล้ว</p> <p>3. บ.WMI ดำเนินการตามสัญญาฯ โดยส่งมอบอาวุธปืนและท่อลดเสียงให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)</p>
	ผลประเมินความเสี่ยง		<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; background-color: #e67e22; color: white; padding: 5px; display: inline-block;">(สี่ส้ม)</div> สูง (4x4)

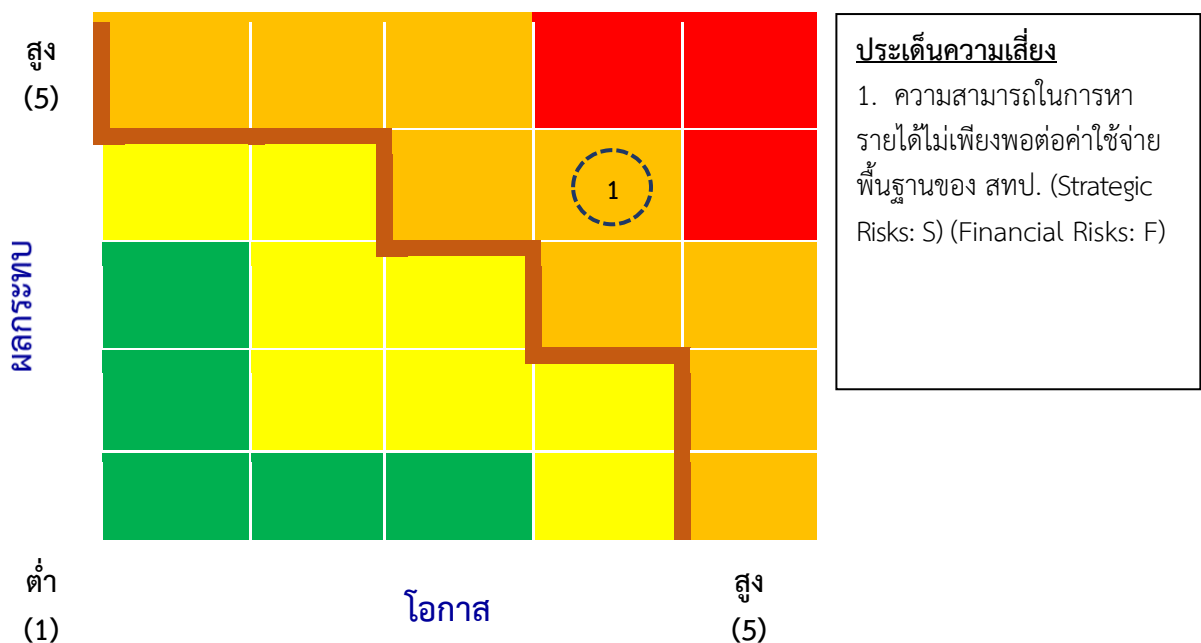
สรุปผลการประเมินความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยง

ข้อมูลความสามารถในการหารายได้ฯ ของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2569

รายละเอียด/ ไตรมาสที่	รายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (สะสม หน่วยล้านบาท)	รายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (สะสม หน่วยล้านบาท)	หมายเหตุ
ไตรมาสที่ 1	1.00	1.38	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สทป. สามารถสร้างรายได้จากการให้บริการทดสอบฯ มากกว่าปีที่ผ่านมา ด้วยได้รับความเชื่อมั่นในมาตรฐานของ สทป.
ไตรมาสที่ 2	10.54	2.09	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุจาก สทป. ไม่ได้รับการเงินอุดหนุนหรือเงินสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกในการดำเนินงานโครงการฯ
ไตรมาสที่ 3	11.55	N/A	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน
ไตรมาสที่ 4	67.99	N/A	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติงาน
รวม	67.99	2.09	

สรุปในประเด็นความเสี่ยงความสามารถในการหารายได้ฯ ให้คงระดับความเสี่ยงคงเดิมที่ระดับเสี่ยงสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมา โดยอยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าสถานะและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง สำหรับสัญญาซื้อขายการขายรถยนต์เกราะล้อยาง First Win (FW 4x4) จำนวน 100 คัน จากสาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน

ตารางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. (Risk Matrix) ประจำปีไตรมาสที่ 1-2/2569



ความเห็นของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 1/2569

เมื่อวันที่ 15 ม.ค. 69

1. ควรกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) ให้มีความชัดเจน เป็นรูปธรรม และสามารถติดตามสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่อาจส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ เห็นควรนำผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามกรอบการวิเคราะห์ (SWOT) เสนอต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นประกอบการดำเนินงานต่อไป

2. ควรเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในประเด็นการหารายได้ โดยพิจารณาจากเป้าหมายรายได้รวมที่กำหนดให้ไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐาน จำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีความชัดเจนเพียงพอและมีแนวโน้มว่ารายได้จะต่ำกว่ารายจ่าย โดยมุ่งเน้นการควบคุมและกำกับดูแลยุทธศาสตร์ และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ตลอดจนบริหารจัดการงบประมาณด้านการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ ให้เกิดความคุ้มค่า

3. ควรกำหนดนโยบายหรือแนวทางที่ให้ความสำคัญกับการใช้ยุทธศาสตร์ของ สทป. เช่น ต้นแบบอากาศยานไร้คนขับ (UAV) ซึ่งควรจัดหาหรือสามารถซื้อภายในประเทศเป็นลำดับแรก นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตควรจัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายให้ชัดเจน และประเมินขีดความสามารถในการผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ที่พัฒนาหรือผลิตขึ้นต้องไม่ก่อให้เกิดความซ้ำซ้อนกับภารกิจของหน่วยงานอื่น และควรมีการศึกษาความต้องการของผู้ใช้งานประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสมด้วย

ความเห็นของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ในการประชุมครั้งที่ 2/2569

เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 69

1. ควรเร่งรัดการติดตามและรวบรวมหลักฐานสัญญาซื้อขายรถยนต์เกะระล้อต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจากบริษัทร่วมทุน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยง และพัฒนามาตรการกำกับดูแลให้บริษัทร่วมทุนดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจต่อไป

2. ควรให้จัดทำคู่มือบทบาทหน้าที่กรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และพิจารณาจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ (Knowledge Sharing) เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้อง ซึ่งในการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนในปัจจุบันผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทร่วมทุนบางส่วนยังขาดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และขอบเขตอำนาจ

นอกจากนี้ มีข้อสังเกตเกี่ยวกับโครงสร้างการบริหารของบริษัทร่วมทุนบางแห่ง โดยเฉพาะบริษัทที่จัดตั้งใหม่ ซึ่งมีเพียงคณะกรรมการแต่ยังขาดฝ่ายบริหารมืออาชีพ ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ จึงเห็นควรให้มีการพิจารณาจัดโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและครบถ้วน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ สทป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (ประจำปีงบประมาณที่ 1-2/2569) (ต.ล. 68 – มี.ล. 69)

ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมและปัญหา/สภาพเหตุการณ์	ระดับของความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ)	กลยุทธ์มาตรการ/แนวทางในการลดความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)	เกณฑ์ชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI)	ผู้รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ / ผลการประเมินความเสี่ยง		ข้อคิดเห็นคณะกรรมการ / ข้อเสนอจากผู้บริหาร (ไตรมาส 1/2569)	ข้อคิดเห็นคณะกรรมการ / ข้อเสนอจากผู้บริหาร (ไตรมาส 2/2569)	หมายเหตุ	
							ไตรมาส 1/2569	ไตรมาส 2/2569				
<p>ยุทธศาสตร์ภายใน สทป. (แผนปฏิบัติงานประจำปี)</p> <p>ด้านที่ 1 ศึกษา ค้นคว้า วิจัย และพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่อุตสาหกรรมป้องกันประเทศ</p> <p>ด้านที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหม หน่วยงานอื่นของรัฐ และภาคเอกชน</p>												
<p>ความเสี่ยงที่ 1 : ความสามารถในการหารายได้ไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (Strategic Risks: S), (Financial Risks: F)</p>												
1	<p>1. สทป. ได้รับงบประมาณไม่เป็นที่แน่นอนและไม่แน่นอนที่แน่นอน</p> <p>2. ไม่มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายใน กท. และนอก กท. ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณ</p> <p>3. การดำเนินการตามแผนธุรกิจของโครงการที่ดำเนินการร่วมทุนตามอำนาจหน้าที่ใหม่ ซึ่งต้องใช้เวลาในการดำเนินการ และไม่เป็นที่แน่นอน</p>	<p>(สีส้ม) สูง (4x4)</p>	<p>1. เพิ่มความสามารถในการหารายได้</p> <p>2. ติดตามและเร่งรัดการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุน เพื่อสร้างโอกาสในการส่งเสริมสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป.</p>	<p>รายได้รวมไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐานของ สทป. (400 ล้านบาท) โดยมาจากแหล่งรายได้ การให้บริการและ ค่าธรรมเนียม รวมทั้ง การส่งเสริมสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. แบ่งเป็น</p> <p>1) รายได้ของ สทป. 50 ล้านบาท</p> <p>2) รายได้ของบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)</p>	<p>1. รายได้จากค่าบริการ และค่าธรรมเนียม จากทุกแหล่งรายได้เพิ่มขึ้น</p> <p>2. มูลค่าของใบเสนอราคา หรือใบสั่งซื้อสิ่งจ้างสำหรับงานหรือโครงการของ สทป. หรือบริษัทร่วมทุนของ สทป. ไม่น้อยกว่า 2 เท่าของรายได้รวม (800 ล้านบาท)</p>	<p>ผ.สทป. / รอง ผ.สทป. / ผอ. ฝ่ายนโยบายและแผน / ผอ.ฝ่ายพัฒนากิจการ</p>	<p>ผลการดำเนินการ</p> <p>1. ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. (ต.ล. - จ.ล. 68) รวมจำนวน 1.38 ล้านบาท</p> <p>โดยมาจากค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบ และค่าบริการอื่น ๆ</p> <p>2.1 ผู้รับผิดชอบโดยส่วนส่งเสริมกิจการร่วมทุน รายงาน ความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 7 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการเข้าร่วม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายละเอียด) ประกอบด้วย</p> <p>(1) บริษัท ไทยดีเพนส์อินดัสทรี จำกัด (TDI)</p> <p>(2) บริษัท แอร์โร เทคโนโลยี อินดัสทรี จำกัด (ATIL)</p> <p>(3) บริษัท อุตสาหกรรมผลิตอาวุธ จำกัด (WMI)</p> <p>(4) บริษัท แคว้นซี้ ดีเพนส์ เทคโนโลยี แอวซ์ อินโนเวชัน จำกัด (A-DTI)</p> <p>(5) บริษัท เนชั่นแนล ดีเฟนส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (NDC)</p> <p>(6) บริษัท ดีอาร์ที โบบิคโซลูชั่น จำกัด (DRD)</p> <p>(7) บริษัท อูนิโอ ดีเฟนส์ จำกัด (UND)</p> <p>(8) กิจการเข้าร่วมในการฝึกอบรมฯ (DTI-UTC-GCS)</p> <p>2.2 บริษัท TDI อยู่ระหว่างติดตามสัญญาซื้อขาย รถยนต์เกราะ ล้อยาง 4x4 จำนวน 100 คัน พร้อมการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ บ. HIT ประเทศปากีสถาน โดยล่าสุดยื่นยื่น Letter of Credit (L/C) เรียบร้อยแล้ว</p> <p>2.3 บริษัท WMI ดำเนินการตามสัญญาฯ โดยส่งมอบอาวุธปืนและท่อเสียงให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)</p>	<p>ผลการประเมิน</p> <p>(สีส้ม) สูง (4x4)</p> <p>สรุปผลการประเมินความเสี่ยง</p> <p>ได้คงระดับความเสี่ยงเดิมที่ระดับสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในหัวข้อมา โดยอยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าสถานะและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง สำหรับสัญญาซื้อขายรถเกราะล้อยาง First Win (FW 4x4) จำนวน 100 คัน จากสาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน</p> <p>สรุปความสามารถในการหารายได้เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</p> <p>ไตรมาส 1/2569 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สทป. สามารถสร้างรายได้จากการให้บริการทดสอบ มากกว่าปีที่ผ่านมามากด้วยได้รับความเชื่อมั่นในมาตรฐานของ สทป.</p>	<p>ผลการดำเนินการ</p> <p>1. ผลการดำเนินงานในการหารายได้ของ สทป. สะสมไตรมาส 2/2569 (ข้อมูล ณ วันที่ 13 มี.ค. 69) รวมจำนวน 2.09 ล้านบาท แบ่งเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> - ส่วนแบ่งผลประโยชน์กิจการเข้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรม UTC จำนวน 0.28 ล้านบาท - ค่าธรรมเนียมการให้บริการทดสอบฯ จำนวน 0.72 ล้านบาท - ค่าบริการอื่น ๆ จำนวน 1.04 ล้านบาท - เงินอุดหนุนโครงการจากภายนอก จำนวน 0.05 ล้านบาท <p>2.1 ผู้รับผิดชอบโดยส่วนส่งเสริมกิจการร่วมทุน รายงาน ความคืบหน้าผลการดำเนินงานของ 7 บริษัทร่วมทุน และ 1 กิจการเข้าร่วม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ สทป. ต่อเนื่อง (รายละเอียด)</p> <p>2.2 บริษัท TDI อยู่ระหว่างติดตามสัญญาซื้อขาย รถยนต์เกราะ ล้อยาง 4x4 จำนวน 100 คัน พร้อมการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่ บ. HIT สาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน โดยล่าสุดยื่นยื่น Letter of Credit (L/C) เรียบร้อยแล้ว</p> <p>2.3 บริษัท WMI ดำเนินการตามสัญญาฯ โดยส่งมอบอาวุธปืนและท่อเสียงให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)</p>	<p>ผลการประเมิน</p> <p>(สีส้ม) สูง (4x4)</p> <p>สรุปผลการประเมินความเสี่ยง</p> <p>ได้คงระดับความเสี่ยงเดิมที่ระดับสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 ทั้งนี้ มีความคืบหน้าผลการดำเนินงานในหัวข้อมา โดยอยู่ระหว่างติดตามความคืบหน้าสถานะและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง สำหรับสัญญาซื้อขายรถเกราะล้อยาง First Win (FW 4x4) จำนวน 100 คัน จากสาธารณรัฐอิสลามปากีสถาน</p> <p>สรุปความสามารถในการหารายได้เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</p> <p>ไตรมาส 2/2569 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุจาก สทป. ไม่ได้รับเงินอุดหนุนหรือเงินสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกในการดำเนินงานโครงการฯ</p>	<p>มติ/ข้อคิดเห็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป.</p> <p>- ในการประชุมครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 69 เห็นชอบร่างแผนและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยให้ฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการตามข้อคิดเห็นที่ประชุม และเสนอคณะกรรมการสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศต่อไป</p> <p>และมีข้อเสนอแนะอื่น ๆ เพิ่มเติมดังนี้</p> <p>1. ควรกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) ให้มีความชัดเจน เป็นรูปธรรม และสามารถวัดตามสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่อาจส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้</p> <p>นอกจากนี้ เห็นควรมีผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามกรอบการวิเคราะห์ (SWOT) เสนอต่อผู้บริหารเพื่อรับทราบและพิจารณาให้ข้อคิดเห็นประกอบการดำเนินงานต่อไป</p> <p>2. ควรเร่งรัดการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการในประเด็นการหารายได้ โดยพิจารณาจากเป้าหมายรายได้รวมที่กำหนดไว้ในไม่น้อยกว่าค่าใช้จ่ายพื้นฐาน จำนวน 400 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีความชัดเจนเพียงพอและมีแนวโน้มว่ารายได้จะต่ำกว่ารายจ่าย โดยมุ่งเน้นการควบคุมและกำกับดูแลงบประมาณและทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย ตลอดจนบริหารจัดการงบประมาณด้านการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ ให้เกิดความคุ้มค่า</p> <p>3. ควรกำหนดนโยบายหรือแนวทางที่ให้ความสำคัญกับการใช้ทุนโดยการผลิตของ สทป. เช่น ต้นแบบอากาศยานไร้คนขับ (UAV) ซึ่งควรจัดทำหรือสามารถซื้อขายในประเทศเป็นลำดับแรก</p> <p>นอกจากนี้ ในกระบวนการผลิตควรจัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายให้ชัดเจน และประเมินขีดความสามารถในการผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ที่พัฒนาหรือผลิตขึ้นต้องไม่ก่อให้เกิดความซ้ำซ้อนกับภารกิจของหน่วยงานอื่น และควรมีการศึกษาความต้องการของผู้ใช้งานประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสมด้วย</p>	<p>มติ/ข้อคิดเห็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ สทป.</p> <p>- ในการประชุมครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 69 ได้คงระดับความเสี่ยงเดิมที่ระดับสูง โอกาสผลกระทบ: 4x4 และมีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมดังนี้</p> <p>1. ควรเร่งรัดการติดตามและรวบรวมหลักฐานสัญญาซื้อขายรถเกราะล้อยางที่เกี่ยวข้องจากบริษัทร่วมทุน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการประเมินความเสี่ยง และพัฒนามาตรการกำกับดูแลให้บริษัทร่วมทุนดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจต่อไป</p> <p>2. ควรให้จัดทำคู่มือบทบาทหน้าที่กรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และพิจารณาจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ (Knowledge Sharing) เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้อง ซึ่งในการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนในปัจจุบันผู้ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทร่วมทุนบางส่วนยังขาดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และขอบเขตอำนาจ</p> <p>นอกจากนี้ มีข้อสังเกตเกี่ยวกับโครงการการบริหารของบริษัทร่วมทุนบางแห่ง โดยเฉพาะบริษัทที่จัดตั้งใหม่ ซึ่งมีเพียงคณะกรรมการแต่ยังขาดฝ่ายบริหารมืออาชีพ ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ จึงเห็นควรให้มีการพิจารณาจัดโครงสร้างการบริหารให้เหมาะสมและครบถ้วน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</p>